

# Comptes consolidés du groupe Nestlé

<b>3</b>	<b>Compte de résultat consolidé de l'exercice 2002</b>
<b>4</b>	<b>Bilan consolidé au 31 décembre 2002</b>
<b>6</b>	<b>Tableau de financement consolidé pour l'exercice 2002</b>
<b>8</b>	<b>Mouvements de fonds propres consolidés</b>
<b>11</b>	<b>Annexe</b>
11	Principes comptables
12	Gestion du risque financier et de prix des matières premières
12	Méthodes de valorisation et définitions
17	Changements de principes comptables et modifications du périmètre de consolidation
18	Notes
54	Principaux cours de conversion
<b>55</b>	<b>Rapport des réviseurs des comptes consolidés</b>
<b>56</b>	<b>Renseignements financiers sur 5 ans</b>
<b>58</b>	<b>Sociétés du groupe Nestlé</b>

## 136<sup>e</sup> Rapport annuel de Nestlé S.A.

<b>78</b>	<b>Compte de résultat de l'exercice 2002</b>
<b>79</b>	<b>Bilan au 31 décembre 2002</b>
<b>80</b>	<b>Annexe aux comptes annuels de Nestlé S.A.</b>
80	Principes comptables
83	Notes sur les comptes annuels
<b>91</b>	<b>Proposition de répartition du bénéfice</b>
<b>92</b>	<b>Rapport de l'organe de révision</b>
<b>93</b>	<b>Ordre du jour de la 136<sup>e</sup> Assemblée générale ordinaire de Nestlé S.A.</b>
<b>94</b>	<b>Dates importantes</b>
<b>95</b>	<b>Information aux actionnaires</b>



## Compte de résultat consolidé de l'exercice 2002

En millions de CHF	Notes	2002	2001
<b>Chiffre d'affaires</b>	1	<b>89 160</b>	84 698
Coût des produits vendus		<b>(38 521)</b>	(37 756)
Frais de distribution		<b>(7 112)</b>	(6 421)
Frais de commercialisation et d'administration		<b>(31 379)</b>	(29 372)
Frais de recherche et développement		<b>(1 208)</b>	(1 162)
<b>EBITA <sup>(a)</sup></b>	1	<b>10 940</b>	9 987
Revenus (charges) divers(es) net(te)s	2	<b>1 686</b>	(135)
Amortissement et perte de valeur du goodwill		<b>(2 277)</b>	(678)
<b>Bénéfice avant charges financières et impôts</b>		<b>10 349</b>	9 174
Coût financier net	3	<b>(665)</b>	(407)
<b>Bénéfice avant impôts</b>	4	<b>9 684</b>	8 767
Impôts	5	<b>(2 295)</b>	(2 429)
<b>Bénéfice net des sociétés consolidées</b>		<b>7 389</b>	6 338
Part des actionnaires minoritaires au bénéfice		<b>(329)</b>	(192)
Quote-part dans les résultats des sociétés associées	6	<b>504</b>	535
<b>Bénéfice net</b>		<b>7 564</b>	6 681
<b>En % du chiffre d'affaires</b>			
EBITA <sup>(a)</sup>		<b>12,3%</b>	11,8%
Bénéfice net		<b>8,5%</b>	7,9%
<b>Bénéfice par action</b> (en CHF)			
Bénéfice de base par action	7	<b>19.51</b>	17.25
Bénéfice dilué par action	7	<b>19.30</b>	17.14

<sup>(a)</sup> Résultat d'exploitation avant intérêts, impôts et amortissement du goodwill.

## Bilan consolidé au 31 décembre 2002

avant répartition du bénéfice

En millions de CHF	Notes	2002	2001
<b>Actif</b>			
<b>Actifs circulants</b>			
Disponibilités	8		
Liquidités et équivalents de liquidités		6 338	7 617
Autres disponibilités		7 953	8 425
		14 291	16 042
Clients et autres créances	9	12 666	14 074
Stocks	10	6 794	7 691
Instruments financiers dérivés actifs	11	959	609
Comptes de régularisation actifs		632	629
<b>Total des actifs circulants</b>		<b>35 342</b>	39 045
<b>Actifs immobilisés</b>			
Immobilisations corporelles	12		
Valeur brute		40 797	45 093
Amortissement cumulé		(23 772)	(25 195)
		17 025	19 898
Participations dans les sociétés associées	13	2 561	2 497
Impôts différés actifs	23	1 519	1 918
Immobilisations financières	14	2 862	2 885
Préfinancement des régimes de prévoyance	21	1 083	1 392
Goodwill	15	25 718	25 253
Immobilisations incorporelles	16	1 242	898
<b>Total des actifs immobilisés</b>		<b>52 010</b>	54 741
<b>Total de l'actif</b>		<b>87 352</b>	93 786

En millions de CHF	Notes	2002	2001
<b>Passif</b>			
<b>Fonds étrangers à court terme</b>			
Fournisseurs et autres créanciers	17	9 932	10 504
Dettes financières	18	18 702	25 486
Impôts à payer		825	854
Instruments financiers dérivés passifs	19	384	383
Comptes de régularisation passifs		3 894	4 265
<b>Total des fonds étrangers à court terme</b>		<b>33 737</b>	41 492
<b>Fonds étrangers à moyen/long terme</b>			
Dettes financières	20	10 548	9 946
Engagements envers le personnel	21	3 147	3 786
Impôts différés passifs	23	492	1 301
Impôts à payer		15	40
Autres créanciers		400	497
Provisions	24	3 381	2 495
<b>Total des fonds étrangers à moyen/long terme</b>		<b>17 983</b>	18 065
<b>Total des fonds étrangers</b>		<b>51 720</b>	59 557
<b>Actionnaires minoritaires</b>		<b>813</b>	576
<b>Fonds propres</b>			
Capital-actions	25	404	404
Primes et réserves			
Primes à l'émission		5 926	5 926
Réserve pour propres actions		2 830	2 588
Ecart de conversion		(4 070)	12
Bénéfices accumulés		32 307	27 517
		<b>36 993</b>	36 043
		<b>37 397</b>	36 447
<i>Moins:</i>			
Actions détenues en propre	26	(2 578)	(2 794)
<b>Total des fonds propres</b>		<b>34 819</b>	33 653
<b>Total du passif</b>		<b>87 352</b>	93 786

## Tableau de financement consolidé pour l'exercice 2002

	En millions de CHF	Notes	2002	2001
<b>Activités d'exploitation</b>				
<sup>(a)</sup> Comprend le profit de CHF 3,9 milliards dégagé lors de l'introduction partielle d'Alcon, Inc. en bourse. Voir note 2.	Bénéfice net des sociétés consolidées <sup>(a)</sup>		<b>7 389</b>	6 338
	Amortissement des immobilisations corporelles	12	<b>2 542</b>	2 581
	Perte de valeur des immobilisations corporelles	12	<b>1 316</b>	222
	Amortissement du goodwill	15	<b>1 438</b>	494
	Perte de valeur du goodwill	15	<b>839</b>	184
	Amortissement des immobilisations incorporelles	16	<b>189</b>	150
	Perte de valeur des immobilisations incorporelles	16	<b>41</b>	—
	Augmentation/(diminution) des provisions et des impôts différés		<b>343</b>	(92)
	Diminution/(augmentation) du fonds de roulement	27	<b>787</b>	(870)
	Autres mouvements <sup>(b)</sup>		<b>(4 636)</b>	(393)
	<b>Cash-flow d'exploitation <sup>(c)</sup></b>		<b>10 248</b>	8 614
<b>Activités d'investissement</b>				
	Investissements en immobilisations corporelles	12	<b>(3 577)</b>	(3 611)
	Investissements en immobilisations incorporelles	16	<b>(690)</b>	(288)
	Ventes d'immobilisations corporelles		<b>338</b>	263
	Acquisitions	28	<b>(5 395)</b>	(18 766)
	Cessions <sup>(b)</sup>	29	<b>4 684</b>	484
	Revenus encaissés de sociétés associées		<b>154</b>	133
	Autres mouvements <sup>(d)</sup>		<b>(268)</b>	143
	<b>Cash-flow des activités d'investissement</b>		<b>(4 754)</b>	(21 642)

<sup>(c)</sup> Les impôts payés s'élèvent à CHF 2824 millions (2001: CHF 2782 millions). Les intérêts nets payés s'élèvent à CHF 661 millions (2001: CHF 384 millions).

<sup>(d)</sup> Les impôts payés liés aux activités d'investissement s'élèvent à CHF 660 millions.

En millions de CHF	Notes	2002	2001
<b>Activités de financement</b>			
Dividende concernant l'exercice précédent		(2 484)	(2 127)
Achat de propres actions		(605)	(1 133)
Vente de propres actions et d'options		395	880
Prime sur émission de warrants		—	209
Mouvement avec actionnaires minoritaires		(195)	(172)
Emissions d'emprunts		3 926	3 338
Remboursements d'emprunts		(1 639)	(380)
Augmentation/(diminution) des autres dettes financières à moyen/long terme		(47)	(71)
Augmentation/(diminution) des dettes financières à court terme		(3 805)	16 754
Diminution/(augmentation) des titres négociables et autres disponibilités		1 309	(2 330)
Diminution/(augmentation) des investissements à court terme		(1 251)	216
Autres mouvements <sup>(a)</sup>		(364)	—
<b>Cash flow des activités de financement</b>		<b>(4 760)</b>	15 184
Différences de change sur les flux		(1 648)	60
<b>Augmentation/(diminution) des liquidités et équivalents de liquidités</b>		<b>(914)</b>	2 216
Liquidités et équivalents de liquidités au début de l'exercice		7 617	5 451
Effet de la variation des cours de change sur le solde d'ouverture		(365)	(29)
Liquidités et équivalents de liquidités reconvertis au début de l'exercice		7 252	5 422
Ajustements à la juste valeur des liquidités et des équivalents de liquidités		—	(21)
<b>Liquidités et équivalents de liquidités à la fin de l'exercice</b>	8	<b>6 338</b>	7 617

<sup>(a)</sup> Les impôts payés liés aux activités de financement s'élèvent à CHF 406 millions.

## Mouvements de fonds propres consolidés

En millions de CHF	Primes à l'émission	Réserve pour propres actions	Ecart de conversion	Bénéfices accumulés	Réserves totales	Capital-actions	Moins: propres actions	Fonds propres totaux
<b>Fonds propres</b>								
<b>au 31 décembre 2000</b>	5 926	2 232	571	23 388	<b>32 117</b>	404	(2 617)	<b>29 904</b>
Ajustement relatif à l'introduction de la norme IAS 39								
– Instruments financiers				(55)	<b>(55)</b>			<b>(55)</b>
– Impôts différés y relatifs				6	<b>6</b>			<b>6</b>
Ajustement de principes comptables des sociétés associées								
				(161)	<b>(161)</b>			<b>(161)</b>
<b>Fonds propres ajustés</b>								
<b>au 31 décembre 2000</b>	5 926	2 232	571	23 178	<b>31 907</b>	404	(2 617)	<b>29 694</b>
<b>Profits et pertes</b>								
Bénéfice net				6 681	<b>6 681</b>			<b>6 681</b>
Ecart de conversion			(559)		<b>(559)</b>			<b>(559)</b>
Effet fiscal sur éléments de fonds propres				(3)	<b>(3)</b>			<b>(3)</b>
Ajustements à la juste valeur des instruments financiers destinés à la vente								
– Résultats non réalisés				(44)	<b>(44)</b>			<b>(44)</b>
– Reprise de résultats réalisés au compte de résultat				(3)	<b>(3)</b>			<b>(3)</b>
Ajustements à la juste valeur des couvertures de flux de trésorerie et des couvertures d'investissements								
– Résultats non réalisés				99	<b>99</b>			<b>99</b>
– Reprise de résultats réalisés au compte de résultat				(41)	<b>(41)</b>			<b>(41)</b>
<b>Total des profits et pertes</b>			(559)	6 689	<b>6 130</b>			<b>6 130</b>



En millions de CHF	Primes à l'émission	Réserve pour propres actions	Ecart de conversion	Bénéfices accumulés	Réserves totales	Capital-actions	Moins: propres actions	Fonds propres totaux
<b>Distributions et transactions</b>								
<b>avec les actionnaires</b>								
Dividende concernant l'exercice précédent				(2 127)	(2 127)			(2 127)
Mouvement net des propres actions		356		(356)	—		(356)	(356)
Résultat sur options et propres actions détenues à des fins de négoce				(76)	(76)		179	103
Prime sur émission de warrants				209	209			209
<b>Total des distributions et transactions</b>								
<b>avec les actionnaires</b>		356		(2 350)	(1 994)		(177)	(2 171)
<b>Fonds propres</b>								
<b>au 31 décembre 2001</b>	5 926	2 588	12	27 517	36 043	404	(2 794)	33 653 <sup>(a)</sup>

<sup>(a)</sup> En cas de remboursement anticipé de l'emprunt Turbo Zero Equity-Link, une partie de la prime sur émission de warrants de USD 123 millions reçue en juin 2001 devrait être rétrocédée, pouvant s'élever jusqu'à USD 103 millions en 2003 et USD 47 millions en 2006 (voir note 20).

En millions de CHF	Primes à l'émission	Réserve pour propres actions	Ecart de conversion	Bénéfices accumulés	Réserves totales	Capital-actions	Moins: propres actions	Fonds propres totaux
<b>Fonds propres</b>								
<b>au 31 décembre 2001</b>	5 926	2 588	12	27 517	<b>36 043</b>	404	(2 794)	<b>33 653</b>
<b>Profits et pertes</b>								
Bénéfice net				7 564	<b>7 564</b>			<b>7 564</b>
Ecart de conversion			(4 082)		<b>(4 082)</b>			<b>(4 082)</b>
Effet fiscal sur éléments de fonds propres				(9)	<b>(9)</b>			<b>(9)</b>
Ajustements à la juste valeur des instruments financiers destinés à la vente								
– Résultats non réalisés				(43)	<b>(43)</b>			<b>(43)</b>
– Reprise de résultats réalisés au compte de résultat				185	<b>185</b>			<b>185</b>
Ajustements à la juste valeur des couvertures de flux de trésorerie et des couvertures d'investissements nets dans des entités étrangères								
– Résultats non réalisés				260	<b>260</b>			<b>260</b>
– Reprise de résultats réalisés au compte de résultat				(14)	<b>(14)</b>			<b>(14)</b>
<b>Total des profits et pertes</b>			(4 082)	7 943	<b>3 861</b>			<b>3 861</b>
<b>Distributions et transactions avec les actionnaires</b>								
Dividende concernant l'exercice précédent				(2 484)	<b>(2 484)</b>			<b>(2 484)</b>
Mouvement net des propres actions		242		(242)	–		(242)	<b>(242)</b>
Résultat sur options et propres actions détenues à des fins de négoce				(427)	<b>(427)</b>		458	<b>31</b>
<b>Total des distributions et transactions avec les actionnaires</b>		242		(3 153)	<b>(2 911)</b>		216	<b>(2 695)</b>
<b>Fonds propres</b>								
<b>au 31 décembre 2002</b>	5 926	2 830	(4 070)	32 307	<b>36 993</b>	404	(2 578)	<b>34 819</b>

## Annexe

### Principes comptables

#### Principes généraux et normes comptables

Les comptes consolidés sont conformes aux normes comptables internationales (normes IFRS) publiées par l'International Accounting Standards Board (IASB) et aux interprétations des normes IFRS publiées par l'International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) de l'IASB.

Les exercices comptables sont délimités selon la comptabilité d'engagement. Les états financiers ont été établis selon le principe des coûts historiques, à l'exception des actifs et passifs suivants évalués à leur juste valeur: les instruments financiers dérivés, les investissements détenus à des fins de négoce, les actifs disponibles à la vente, ainsi que les actifs et passifs qui font l'objet de couvertures de juste valeur. Toutes les sociétés consolidées et associées importantes arrêtent leurs comptes au 31 décembre. Toutes les informations requises selon les 4<sup>e</sup> et 7<sup>e</sup> directives de l'Union Européenne sont publiées.

#### Périmètre de consolidation

Les comptes consolidés comprennent ceux de Nestlé S.A. ainsi que ceux de ses sociétés affiliées, comprenant les coentreprises, et de ses sociétés associées. Cet ensemble forme le Groupe. La liste des principales sociétés figure dans le chapitre «Sociétés du Groupe Nestlé».

#### Sociétés consolidées

Les sociétés sont intégralement consolidées lorsque le Groupe a une participation, généralement majoritaire, et en détient le contrôle. Cette règle s'applique indépendamment du pourcentage de participation au capital-actions. La notion de contrôle représente le pouvoir de diriger les politiques financières et opérationnelles d'une société affiliée afin d'obtenir des avantages de ses activités. Les intérêts des actionnaires minoritaires sont présentés au bilan dans une catégorie distincte des fonds propres et des fonds étrangers. La part des actionnaires minoritaires au bénéfice est présentée distinctement dans le compte de résultat.

L'intégration proportionnelle est appliquée aux sociétés en cas de contrôle conjoint avec des partenaires (coentreprises). Les actifs, passifs, revenus et charges sont consolidés au prorata de la participation Nestlé au capital-actions (en général 50%).

Les sociétés nouvellement acquises sont consolidées dès la date effective de l'acquisition selon la méthode de l'achat («purchase method»).

#### Sociétés associées

Les sociétés sur lesquelles le Groupe exerce une influence détermi-

nante, sans toutefois en exercer le contrôle, sont prises en compte selon la méthode de la mise en équivalence. Les actifs nets et les résultats sont constatés sur la base des principes comptables propres aux sociétés associées lorsqu'il n'est pas possible de calculer les ajustements selon les principes comptables du Groupe.

#### Conversion des monnaies étrangères

Dans les sociétés du Groupe, les transactions en monnaies étrangères sont converties au cours de change en vigueur au moment où elles sont effectuées. Les actifs et les passifs monétaires libellés en monnaies étrangères sont convertis aux cours de change en vigueur à la fin de l'année. Les différences de change qui résultent des opérations précitées sont inscrites au compte de résultat.

Lors de la consolidation, les actifs et passifs des sociétés du Groupe exprimés en monnaies étrangères sont convertis en francs suisses au cours de change en vigueur à la fin de l'année. Les postes du compte de résultat sont convertis en francs suisses au cours de change annuel moyen ou au cours de change en vigueur à la date de la transaction pour les transactions significatives.

Les différences de change qui surviennent lors de la reconversion des actifs nets du Groupe par rapport au cours de l'exercice précédent, de même que les différences qui surviennent lors de la reconversion au cours de fin d'année des résultats calculés au cours moyen ou effectif, sont imputées aux fonds propres.

Les bilans et les résultats nets des sociétés du Groupe actives dans les économies hyperinflationnistes sont retraités pour tenir compte des changements du pouvoir d'achat des monnaies locales en utilisant des indices officiels ayant cours à la date du bilan. Ils sont ensuite convertis en francs suisses au cours de change en vigueur à la fin de l'année.

#### Information sectorielle

L'information sectorielle est établie en fonction de deux critères distincts: l'un, primaire, fondé sur la structure de gestion du Groupe, l'autre, secondaire, sur les produits.

Le critère primaire – par responsabilité de gestion et région géographique – est représentatif de la structure de la gestion du Groupe, dont le secteur principal est celui de l'alimentation. Ce secteur est divisé en trois zones géographiques, alors que les autres activités, principalement produits pharmaceutiques et eaux, sont gérées sur un plan mondial. Le critère secondaire s'applique aux produits, eux-mêmes regroupés en six catégories (segments).

Les résultats sectoriels représentent la contribution des différents segments aux frais de l'organisation centrale, aux frais de recherche et développement et au bénéfice du Groupe. Les montants non alloués comprennent principalement des frais centraux, de recherche et développement, l'amortissement du goodwill, ainsi que,

pour les produits, les frais de restructuration et divers. Les frais centraux et ceux de recherche et développement spécifiques sont imputés aux segments respectifs.

Les actifs par segment comprennent les immobilisations corporelles, les clients et autres créances, les stocks et les comptes de régularisation actifs. Les montants non alloués représentent principalement les actifs de l'organisation centrale et de recherche et développement, y compris le goodwill. Les passifs comprennent les fournisseurs et autres créanciers et les comptes de régularisation passifs. Les éliminations représentent les soldes entre les différents segments.

Les actifs et passifs par responsabilité de gestion et région géographique représentent la situation en fin d'exercice. Les actifs par produits sont déterminés sur la base d'une moyenne annuelle, ce qui, du point de vue de la gestion, donne une meilleure image du capital investi.

### **Gestion du risque financier et de prix des matières premières**

La gestion du risque financier fait partie intégrante de la gestion du Groupe. Le Conseil d'administration définit la politique financière et la Direction en établit les objectifs. En outre, un Comité de Gestion des Actifs et Passifs Financiers, sous la supervision du Directeur Financier, est responsable de la définition des stratégies financières qui sont ensuite appliquées par la Trésorerie du Centre et les sociétés affiliées. Les directives de gestion de trésorerie, approuvées par les instances ci-dessus, définissent et classifient les risques et déterminent, par catégories de transactions, les procédures d'autorisations spécifiques, de limites et de contrôle. Dans le cadre de ses activités opérationnelles, le Groupe est exposé aux risques de marché, de crédit, de règlement et de liquidité.

Le risque de marché provient essentiellement de l'emprise des monnaies étrangères, des taux d'intérêts et des prix des matières premières. Le risque de change est la conséquence d'opérations en devises parfois entreprises par les sociétés affiliées pour l'importation de matières premières, l'exportation de produits finis et le financement par emprunt. Le risque de conversion provient de la consolidation des comptes du Groupe en francs suisses. Le risque de taux d'intérêt comprend d'une part le risque de fluctuation de la valeur des instruments financiers à taux fixes et, d'autre part, le risque de variation des flux de trésorerie afférant aux emprunts à taux variables. Le risque de prix des matières premières provient des transactions sur les marchés mondiaux, principalement pour assurer l'approvisionnement en café vert et en cacao nécessaires à la fabrication de certains produits du Groupe. Ces risques sont atté-

nués au moyen d'instruments financiers dérivés (voir méthodes de valorisation ci-dessous).

Le risque de crédit représente le risque qu'une contrepartie ne remplisse pas ses engagements. Le Groupe est exposé aux risques de crédit afférant aux instruments financiers tels que les disponibilités, les instruments financiers dérivés actifs et les portefeuilles de créances commerciales. Conformément aux directives de gestion de la trésorerie du Groupe, le risque de crédit est géré en investissant les disponibilités en acquérant des instruments financiers auprès d'institutions financières ayant une notation financière élevée. Le Groupe n'est pas exposé à de fortes concentrations de risques de crédit sur ses disponibilités, lesquelles sont réparties sur un grand nombre d'institutions financières. Dans toutes les sociétés affiliées, les créances commerciales sont soumises à des limites de crédits et à des procédures de contrôle et d'approbation. En raison de sa répartition géographique et du nombre de ses clients, le Groupe n'est pas exposé à des concentrations significatives de risques de crédits sur ces créances commerciales.

Le risque de règlement des transactions provient du fait que le Groupe pourrait ne pas recevoir les instruments financiers de ses contreparties dans les délais prescrits. Ce type de risque est géré en surveillant, au préalable, le niveau d'engagement auprès des contreparties et leur délai de règlement.

Le risque de liquidité résulte du fait que certaines contreparties pourraient ne pas remplir leurs obligations en raison d'un manque de liquidité ou de la perturbation des marchés, ou encore en raison de problèmes de refinancement. Ce type de risque est géré en limitant l'exposition à des instruments financiers pour lesquels des problèmes de liquidité pourraient survenir et en faisant activement coïncider les échéances des emprunts avec les rentrées de trésorerie. En raison de sa notation financière élevée, le Groupe n'envisage pas de difficulté de refinancement.

Le Groupe a mis en place plusieurs critères de référence et niveaux d'approbation relatifs aux emprunts et aux placements ainsi que pour l'utilisation d'instruments dérivés. En règle générale, les sociétés affiliées peuvent emprunter dans leurs devises respectives pour des échéances allant jusqu'à six mois. L'approbation de la direction du Groupe est requise pour des échéances supérieures, pour des emprunts en devises étrangères et pour l'acquisition d'instruments dérivés sur devises et sur taux d'intérêts relatifs à ces positions. Les sociétés affiliées ont également la latitude de couvrir leurs risques en devises étrangères jusqu'à six mois, mais elles doivent obtenir l'approbation de la direction du Groupe pour des échéances supérieures. Les sociétés affiliées doivent rapatrier toutes leurs liquidités excédentaires aux sociétés financières du Groupe ou demander l'approbation de la direction du Groupe dans les cas exceptionnels où elles pourraient avoir une justification d'investir ces

liquidités localement. Le Comité de Gestion des Actifs et Passifs Financiers examine et approuve les devises et les taux d'intérêt dans lesquels sont exprimés les prêts intragroupes mensuellement.

En ce qui concerne les risques de prix de matières premières, la direction du Groupe définit la politique de couverture de ces risques pour les sociétés affiliées. Cette politique est suffisamment flexible pour leur permettre d'ajuster rapidement leurs couvertures en fonction des changements de besoins en matières premières.

## Méthodes de valorisation et définitions

### Chiffre d'affaires

Le chiffre d'affaires est constitué par les ventes et les prestations de services à des tiers, déduction faite des remises commerciales ainsi que des impôts sur ventes.

Les ventes sont enregistrées dans le compte de résultat lorsque les risques et les avantages importants inhérents à la propriété des biens sont transférés à l'acheteur.

### Coût financier net

Ce poste inclut les intérêts passifs sur les fonds empruntés à l'extérieur ainsi que les intérêts actifs sur les placements de fonds auprès de tiers. Il comprend également les différences de change sur les actifs et passifs financiers. Les profits et les pertes sur les instruments de couverture de taux d'intérêt affectant le compte de résultat sont également enregistrés dans ce poste.

### Impôts

Cette rubrique comprend les impôts sur les bénéfices et d'autres impôts tels que les impôts sur le capital. Elle inclut également les impôts effectifs et potentiels retenus à la source sur les transferts de fonds courants ou prévus par les sociétés du Groupe et les ajustements d'impôts d'années précédentes. L'effet fiscal sur les éléments comptabilisés à fonds propres est également enregistré à fonds propres.

Des impôts différés sont enregistrés sur les différences temporelles qui surviennent lorsque les autorités fiscales enregistrent et évaluent les actifs et les passifs avec des règles qui diffèrent de celles utilisées pour l'établissement des comptes consolidés.

Les impôts différés sont calculés selon la méthode du report variable sur la base des taux d'impôts attendus au moment de la concrétisation de la créance ou de l'engagement. Tout changement de taux d'impôt est enregistré au compte de résultat sauf s'il est lié directement aux éléments de fonds propres. Des impôts différés passifs sont enregistrés sur toutes les différences temporelles imposables à l'exception du goodwill non déductible. Des impôts différés actifs sont enregistrés sur toutes les différences temporelles déduc-

tibles dans la mesure où il est probable que de futurs bénéfices imposables seront disponibles.

### Actifs financiers circulants

Cette catégorie comprend les disponibilités et les créances. Ces dernières sont classifiées, selon IAS 39, comme étant générées par l'activité du Groupe et correspondent aux montants facturés, déduction faite des corrections de valeur pour débiteurs douteux.

Les disponibilités se composent des liquidités, des équivalents de liquidités, des titres négociables, des placements à court terme ainsi que des autres disponibilités. Les équivalents de liquidités regroupent les dépôts bancaires et les placements à terme fixe dont l'échéance à partir de la date d'acquisition est égale ou inférieure à trois mois; ceux dont l'échéance est supérieure à trois mois font partie des investissements à court terme. Les disponibilités sont généralement considérées comme disponibles à la vente et sont évaluées à leur juste valeur. Tous les gains et les pertes non réalisés sont enregistrés dans les fonds propres jusqu'à la vente de l'actif. Lors de la cession, ces ajustements de valeur sont comptabilisés au compte de résultat.

Certains titres négociables sont détenus dans le but d'obtenir un profit à court terme. Ils sont répertoriés comme instruments de négoce et sont valorisés à leur juste valeur. Tous les profits et les pertes, réalisés et non réalisés, sont comptabilisés directement dans le compte de résultat.

Les opérations contractuelles portant sur des actifs financiers dont la livraison est fixée par convention ou par réglementation en vigueur dans les différents marchés sont comptabilisées en fonction de la date de règlement.

La juste valeur est déterminée sur la base de prix de marché à la date du bouclage pour les instruments cotés et de techniques d'actualisation des flux de trésorerie basés sur les données du marché pour les autres instruments.

### Stocks

Les matières premières sont valorisées au coût d'achat, de même que les produits finis achetés. Les produits en cours de fabrication et finis sont valorisés au coût de revient. Celui-ci comprend les frais directs de production et une allocation de frais communs et d'amortissement des centres de production.

La méthode FIFO («first in, first out» ou premier entré, premier sorti) est appliquée pour la comptabilisation des mouvements de stocks de matières premières ainsi que des stocks de produits finis achetés. La méthode du coût moyen est utilisée dans les autres cas. Si la valeur réalisable d'un quelconque article est inférieure à sa valeur établie selon les méthodes ci-dessus, une provision est constituée pour la différence.

### Instruments financiers dérivés et opérations de couverture

Le Groupe utilise des instruments financiers dérivés principalement pour gérer les risques de change, de taux d'intérêts et de prix des matières premières auxquels il est confronté dans le cadre de ses opérations. Certains dérivés sont également utilisés dans le but de générer un profit à court terme.

Tous les instruments financiers dérivés sont valorisés à leur juste valeur. Il s'agit de la valeur de marché pour les instruments cotés en bourse. Quant aux instruments non cotés, leur juste valeur est déterminée à l'aide de techniques d'estimation telles que les modèles d'évaluation des options et la méthode de la valeur actualisée des flux de trésorerie. Ces modèles prennent en considération des hypothèses basées sur les données du marché.

Les instruments financiers dérivés consistent principalement en contrats de change à terme, en options sur devises, en futures et options sur matières premières, en options, en swaps de taux d'intérêts et en swaps de devises et de taux d'intérêts.

La comptabilité de couverture est appliquée lorsque les instruments financiers dérivés compensent, en totalité ou en partie, la variation de juste valeur ou de flux de trésorerie d'un élément couvert. L'appréciation de l'efficacité des couvertures est effectuée à intervalles réguliers, mais au moins tous les trimestres.

Les couvertures de juste valeur comprennent les dérivés servant à couvrir le risque de change et/ou le risque de taux d'intérêts. Le profit ou la perte résultant de la réévaluation de ces instruments de couverture de juste valeur est enregistré immédiatement dans le compte de résultat. L'évaluation à la juste valeur de l'élément du bilan sous-jacent est effectuée en tenant compte du risque couvert. Les variations de juste valeur de l'élément de bilan sous-jacent sont comptabilisées dans le compte de résultat.

Dans les couvertures de flux de trésorerie sont répertoriés les instruments financiers dérivés utilisés pour couvrir les risques sur les flux financiers liés aux transactions futures telles que les ventes à l'exportation, les achats d'équipements en devises étrangères, les variations de prix et/ou de taux de change pour les achats de matières premières ainsi que les fluctuations anticipées de taux d'intérêts. Le profit ou la perte dû à l'évaluation des instruments de couverture de flux de trésorerie à leur juste valeur est comptabilisé dans les fonds propres si la couverture des risques est efficace. Dans le cas où celle-ci est reconnue comme inefficace, la part inefficace de variations de juste valeur est enregistrée immédiatement dans le compte de résultat. Lorsqu'un actif ou un passif, résultant d'une transaction future couverte, est comptabilisé au bilan, les gains et les pertes sur l'instrument de couverture précédemment enregistrés aux fonds propres sont transférés au coût d'acquisition de l'actif ou du passif susmentionné. En raison du cycle d'exploitation de courte durée du Groupe, la majorité des transactions ouvertes à la date du

bilan se réalisent pendant l'exercice suivant. Sinon, les ajustements de juste valeur inclus précédemment dans les fonds propres sont transférés au compte de résultat lors de la comptabilisation du sous-jacent.

Les couvertures de l'investissement net dans une entité étrangère désignent les instruments financiers dérivés servant à réduire l'exposition aux risques de change sur ces investissements. Les modifications de juste valeur de ces dérivés sont enregistrées dans les fonds propres jusqu'à la vente ou la sortie de l'investissement net.

Les dérivés de négoce sont composés de deux catégories. La première comprend les dérivés acquis en conformité avec la politique de gestion des risques du Groupe pour lesquels le Groupe n'applique pas la comptabilité de couverture, car ils ne sont pas désignés comme instruments de couverture ou inefficaces en tant que tels. Par exemple, la comptabilité de couverture ne s'applique pas à des instruments dérivés couvrant le risque de change sur certaines immobilisations ou dettes financières. La deuxième catégorie est liée aux dérivés acquis dans le but d'atteindre des objectifs de rendement des portefeuilles d'investissement.

En ce qui concerne les risques sur matières premières, la direction du Groupe définit la politique de couverture de ces risques pour les sociétés affiliées. Elles disposent d'une limite de 10% pour leur permettre d'ajuster rapidement leurs couvertures en fonction des changements de besoins en matières premières.

### Comptes de régularisation actifs

Les comptes de régularisation actifs comprennent les charges payées d'avance imputables au nouvel exercice ainsi que les produits afférents à l'exercice en cours qui ne seront encaissés qu'ultérieurement.

### Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles figurent au bilan à leur coût historique. L'amortissement est calculé selon la méthode linéaire en fonction des durées d'utilisation ci-après:

Bâtiments	25–50 ans
Machines et équipements	10–15 ans
Outillage, mobilier, matériel informatique et divers	3–8 ans
Véhicules	5 ans

Les intérêts sur le financement des immobilisations en cours de construction sont enregistrés au compte de résultat. Les terrains ne sont pas amortis. Les primes capitalisées à la conclusion de contrats de crédit-bail pour des terrains et bâtiments sont amorties sur la durée des contrats.

L'amortissement des immobilisations est imputé aux rubriques de charges fonctionnelles respectives du compte de résultat.

#### **Immobilisations en leasing (crédit-bail)**

Les immobilisations financées par des contrats de crédit-bail à long terme figurent à l'actif et sont amorties en accord avec les principes du Groupe concernant l'évaluation des immobilisations corporelles. Les engagements financiers qui en découlent figurent dans les dettes financières.

Les coûts des contrats de location sont comptabilisés directement au compte de résultat.

#### **Immobilisations financières**

Les immobilisations financières, qui ont une date d'échéance au-delà d'une année (sauf les instruments de capitaux propres), comprennent les créances à long terme et les autres instruments financiers comme les participations dans des sociétés sur lesquelles le Groupe n'exerce ni contrôle ni influence déterminante. Les créances ne portant pas intérêts sont escomptées à leur valeur actuelle déterminée au taux d'escompte originel. La majorité des immobilisations financières figurent dans la catégorie d'actifs disponibles à la vente. Celles-ci sont valorisées à leur juste valeur et les gains et les pertes non réalisés sont comptabilisés dans les fonds propres jusqu'à leur cession. En cas de vente, les ajustements de valeur figurant dans les fonds propres sont comptabilisés au compte de résultat.

La juste valeur est déterminée sur la base de prix de marché à la date du bouclage pour les instruments cotés ou de techniques d'actualisation des flux de trésorerie basés sur les données du marché pour les autres instruments.

Les créances à long terme et les autres instruments de dette, dont les clauses contractuelles stipulent une interdiction de vente, sont désignées comme actifs détenus jusqu'à échéance. Ils figurent au bilan selon la méthode du coût amorti après déduction de toute perte de valeur.

Les pertes de valeur sont comptabilisées lorsqu'une perte durable de valeur est constatée.

#### **Goodwill**

A partir du 1<sup>er</sup> janvier 1995, l'écart entre le coût d'acquisition et la juste valeur des actifs nets identifiables acquis est porté au bilan. Cet écart était précédemment imputé aux fonds propres. Il comprend également des immobilisations incorporelles telles que les droits de marques et de propriété industrielle qui ne sont pas identifiables et évaluables séparément.

Les profits sur cessions d'activités acquises avant le 1<sup>er</sup> janvier 1995 sont imputés aux fonds propres jusqu'à concurrence du good-

will amorti précédemment. Tout excédent est passé au compte de résultat.

Le goodwill est amorti selon la méthode linéaire sur sa durée de vie économique, en principe sans dépasser vingt ans. Lorsqu'une durée de vie supérieure à vingt ans est utilisée, ceci est indiqué séparément pour chaque élément du goodwill et avec les facteurs principaux déterminant cette durée de vie. La valeur recouvrable, les longévités ainsi que la méthode d'amortissement sont révisées d'année en année.

Le goodwill est normalement enregistré dans la monnaie de l'entité qui procède à l'acquisition.

#### **Immobilisations incorporelles**

Cette rubrique comprend les immobilisations incorporelles acquises séparément telles que les systèmes d'information de gestion, les droits de propriété intellectuelle et les droits d'exercer des activités (droits exclusifs de vente ou d'approvisionnement). L'amortissement est calculé selon la méthode linéaire. En fonction de la durée d'utilisation, les systèmes d'information de gestion sont amortis sur une période de trois à cinq ans, respectivement entre cinq et vingt années pour les autres immobilisations incorporelles. Lorsqu'une durée de vie supérieure à vingt ans est utilisée, ceci est indiqué séparément pour chaque élément des immobilisations incorporelles et avec les facteurs principaux déterminant cette durée de vie. La valeur recouvrable, les longévités ainsi que la méthode d'amortissement sont révisées d'année en année. La comptabilisation de l'amortissement est effectuée dans les rubriques appropriées de charge par fonction du compte de résultat.

Les immobilisations incorporelles générées en interne ne sont comptabilisées en tant qu'actifs qu'en de rares occasions et pour autant qu'un projet et son coût soient bien identifiés. Elles consistent principalement en systèmes d'information de gestion.

#### **Recherche et développement**

Les frais de recherche et développement sont intégralement inscrits au compte de résultat de l'exercice au cours duquel ils ont été encourus.

Les frais de développement liés à de nouveaux produits ne sont pas comptabilisés en tant qu'actifs, étant donné que la disponibilité d'avantages économiques futurs n'est manifeste que lorsque les produits sont sur le marché.

#### **Pertes de valeur des actifs**

La valeur des immobilisations est examinée à la date du bilan afin de déterminer s'il existe des indices révélant une perte de leur valeur. Si de tels indices existent, la valeur recouvrable des immobilisations est estimée et une perte de valeur est constatée lorsque

la valeur comptable d'un actif est supérieure à sa valeur recouvrable.

La valeur recouvrable est la valeur la plus élevée entre le prix de vente net de l'actif et sa valeur d'utilité. Cette dernière est déterminée en estimant les flux financiers futurs générés par l'actif et en escomptant ceux-ci au taux d'emprunt moyen du pays où il est situé, ce taux étant ajusté pour les risques spécifiques inhérents à l'actif.

### **Engagements et dettes à court, moyen et long terme**

Les engagements et les dettes portant intérêts sont valorisés selon la méthode du coût amorti. La différence entre les valeurs d'émission et de remboursement est amortie en fonction de la durée de l'engagement ou de la dette sur la base du taux d'intérêt effectif.

Les dettes et les engagements à court terme sont exigibles ou renouvelables dans le délai d'un an au maximum.

### **Provisions**

Cette rubrique comprend les engagements dont l'échéance ou le montant sont incertains, découlant de restructuration, de risques environnementaux, de litiges et d'autres risques. Une provision est constituée lorsque le Groupe a une obligation juridique ou implicite résultant d'un événement passé et que les sorties futures de liquidités peuvent être estimées de manière fiable. Les engagements résultant de plans de restructuration sont comptabilisés lorsque des plans détaillés ont été établis et que leur mise en œuvre repose sur une attente fondée.

### **Engagements envers le personnel**

#### *Avantages postérieurs à l'emploi*

Les engagements du Groupe résultant de régimes à prestations définies, ainsi que leur coût, sont déterminés selon la méthode des unités de crédit projetées. Des évaluations ont lieu chaque année pour les régimes les plus importants et selon un intervalle régulier pour les autres régimes. Les conseils actuariels sont fournis par des consultants externes ainsi que par les actuaires employés par le Groupe. Les hypothèses actuarielles utilisées pour déterminer les engagements varient selon les conditions économiques prévalant dans le pays dans lequel le régime est situé.

Ces régimes sont soit financés, leurs actifs étant alors gérés séparément et indépendamment de ceux du Groupe, soit non financés, leurs engagements faisant l'objet d'une dette au bilan.

Pour les régimes à prestations définies financés, l'insuffisance ou l'excédent de la juste valeur des actifs par rapport à la valeur actualisée des obligations est comptabilisé(e) comme dette ou actif au bilan, en tenant compte des écarts actuariels cumulés ainsi que du coût des services passés non encore comptabilisés au compte de résultat. Cependant, un excédent d'actifs n'est comptabilisé au

bilan que dans la mesure où il représente des avantages économiques futurs qui sont effectivement disponibles pour le Groupe, par exemple sous la forme de remboursements du régime ou de diminutions des cotisations futures au régime. Si un tel excédent d'actifs n'est pas disponible ou ne représente pas d'avantages économiques futurs, il n'est pas comptabilisé au bilan, mais est indiqué dans les notes.

Des écarts actuariels résultent principalement des modifications d'hypothèses et de la différence entre les résultats selon les hypothèses actuarielles et les résultats effectifs des régimes à prestations définies. Ces écarts sont comptabilisés au compte de résultat pour la partie excédant les 10% du plus élevé de la valeur actualisée de l'obligation ou de la juste valeur des actifs à la fin de l'exercice précédent, cette partie excédentaire étant imputée en fonction de la durée de vie active moyenne résiduelle attendue des membres du personnel du régime concerné. Les écarts actuariels non encore comptabilisés au compte de résultat sont pris en compte au bilan.

La charge actuarielle comptabilisée au compte de résultat pour les régimes à prestations définies comprend le coût des services rendus au cours de l'exercice, le coût financier, le rendement attendu des actifs et le coût des services passés ainsi que les écarts actuariels, dans la mesure où ces derniers sont comptabilisés au compte de résultat. Le coût des services passés relatifs aux améliorations de prestations est comptabilisé lorsque ces avantages sont acquis ou lorsqu'ils représentent une obligation implicite.

Certains avantages sont également fournis par des régimes à cotisations définies dont les cotisations sont inscrites en charge lorsqu'elles sont encourues.

#### *Pensions et prestations de retraites*

La majorité du personnel du Groupe est au bénéfice de prestations de retraites octroyées par divers régimes à prestations définies; elles sont usuellement basées sur la rémunération assurée de fin de carrière assurée et la durée de service.

#### *Prestations de maladie postérieures à l'emploi et autres prestations en faveur du personnel*

Des sociétés du Groupe, principalement aux États-Unis et au Canada, offrent des régimes d'assurance maladie en faveur des retraités.

Les engagements résultant d'autres avantages à long terme consistent principalement en indemnités de départ qui n'ont pas le caractère de pensions.

### **Plans d'intéressement au capital**

#### *Membres de la Direction du Groupe*

Les membres de la Direction du Groupe bénéficient d'un plan d'intéressement annuel au capital, sans paiement. Les avantages



consistent en le droit d'acquérir des actions Nestlé à un prix fixe prédéterminé (options).

Dès le 1<sup>er</sup> janvier 1999, ces options renouvelables ont une durée de sept ans et peuvent être exercées après trois ans (auparavant cinq ans et deux ans respectivement).

Le Groupe couvre l'exposition résultant de ces options par l'acquisition du nombre d'actions nécessaire lors de leur octroi ou par le prélèvement sur les autres portefeuilles de propres actions. Ces actions sont détenues jusqu'à l'échéance des options ou leur exercice. Aucune nouvelle action n'est émise en raison de ce plan. Lorsque les options sont exercées, les fonds propres sont augmentés du montant correspondant.

Aucune dilution des droits des actionnaires n'a lieu et aucune charge complémentaire ne grève les résultats du Groupe.

#### *Conseil d'administration*

La rémunération annuelle des membres du Conseil d'administration est partiellement payée en nature par la remise d'actions Nestlé. Voir note 22.

Aucune dilution des droits des actionnaires n'a lieu et aucune charge complémentaire ne grève les résultats du Groupe.

#### **Comptes de régularisation passifs**

Les comptes de régularisation passifs comprennent les produits encaissés d'avance afférents au nouvel exercice ainsi que les charges imputables à l'exercice en cours et qui ne seront payées qu'ultérieurement.

#### **Dividendes**

Conformément à la loi suisse et aux statuts de la Société, les dividendes sont traités comme affectation du bénéfice l'année où ils sont approuvés par l'Assemblée générale ordinaire et ensuite payés, et non pas comme charge de l'année à laquelle ils se rapportent.

#### **Actifs et passifs éventuels**

Les actifs et passifs éventuels sont ceux dont l'existence doit être confirmée par la survenance d'événements futurs. Ces éléments sont présentés dans les notes.

#### **Événements postérieurs à la clôture**

La valeur des actifs et passifs à la date du bilan est ajustée lorsque des événements subséquents altèrent les montants relatifs aux situations existant à la date de clôture.

Ces ajustements ont lieu jusqu'à la date d'approbation des comptes par le Conseil d'administration.

Les autres événements ne modifiant pas l'état des actifs et passifs à la date de clôture sont présentés dans les notes.

#### **Changements de principes comptables et modifications du périmètre de consolidation**

##### **Changements de principes comptables**

Il n'y a pas eu de changement de principes comptables durant l'exercice.

La présentation du compte de résultat a cependant été améliorée de manière à présenter séparément l'EBITA du Groupe (Résultat d'exploitation avant intérêts, impôts et amortissement du goodwill), une mesure utilisée à la fois par la Direction et les utilisateurs externes des rapports financiers pour suivre la performance du Groupe. Compte tenu de leur importance croissante au sein du Groupe, l'activité dans les eaux «Nestlé Waters» est désormais présentée de manière distincte dans le segment primaire, ainsi que celle des «Produits pour animaux de compagnie» dans le segment secondaire. Les chiffres comparatifs ont été retraités dans la mesure du possible.

Le Groupe a modifié l'application de la norme IAS 39 en ce qui concerne les instruments dérivés sur taux de change acquis en rapport avec la gestion des risques de certains actifs et passifs financiers figurant au bilan. Ces instruments dérivés sont à présent traités comme étant des dérivés utilisés à des fins de négoce, leur efficacité n'étant pas testée selon les règles de IAS 39 relatives à la comptabilité des instruments de couverture.

##### **Modifications du périmètre de consolidation**

Le périmètre de consolidation a été modifié par les acquisitions et cessions intervenues en 2002. Les principales affaires sont mentionnées ci-après.

#### *Affaires consolidées par intégration globale*

Nouvelles intégrations:

Schöller, Allemagne, glaces/produits surgelés, 100% (mars)  
Chef America Inc., USA, produits surgelés, 100% (septembre)  
Eden Vale, Royaume-Uni, produits réfrigérés laitiers, 100% (avril)  
Garoto, Brésil, chocolat, 100% (mars)

Sorties:

Food Ingredients Specialities (FIS), (mai)

Introduction en bourse (IPO):

Alcon, Inc., Suisse, produits pharmaceutiques, partiellement introduit en bourse, 25% des actions ordinaires d'Alcon, Inc., (mars)

# Notes

## 1. Information sectorielle

### Par responsabilité de gestion et région géographique

En millions de CHF	2002	2001	2002	2001
	Chiffre d'affaires		EBITA	
Zone Europe	<b>28 678</b>	26 742	<b>3 438</b>	2 942
Zone Amériques	<b>29 293</b>	26 598	<b>4 189</b>	3 593
Zone Asie, Océanie et Afrique	<b>14 880</b>	15 458	<b>2 564</b>	2 653
Nestlé Waters	<b>7 720</b>	7 418	<b>696</b>	622
Autres activités <sup>(a)</sup>	<b>8 589</b>	8 482	<b>1 521</b>	1 536
	<b>89 160</b>	84 698	<b>12 408</b>	11 346
Non alloué <sup>(b)</sup>			<b>(1 468)</b>	(1 359)
EBITA			<b>10 940</b>	9 987

<sup>(a)</sup> Principalement produits pharmaceutiques, coentreprises et «Trinks» (Allemagne).

<sup>(b)</sup> Principalement frais centraux, de recherche et développement.

L'analyse des ventes par région géographique est présentée selon la destination des clients. Les ventes intersectorielles ne sont pas significatives.

En millions de CHF	2002	2001	2002	2001
	Actifs		Passifs	
Zone Europe	<b>11 672</b>	12 508	<b>5 326</b>	5 384
Zone Amériques	<b>9 567</b>	10 991	<b>3 500</b>	3 675
Zone Asie, Océanie et Afrique	<b>6 139</b>	6 895	<b>2 271</b>	2 453
Nestlé Waters	<b>4 751</b>	4 928	<b>1 863</b>	1 856
Autres activités <sup>(a)</sup>	<b>3 454</b>	3 821	<b>1 342</b>	1 360
	<b>35 583</b>	39 143	<b>14 302</b>	14 728
Non alloué <sup>(c)</sup>	<b>29 335</b>	30 419	<b>365</b>	1 160
Eliminations	<b>(841)</b>	(1 119)	<b>(841)</b>	(1 119)
	<b>64 077</b>	68 443	<b>13 826</b>	14 769

<sup>(c)</sup> Actifs/passifs de l'organisation centrale et de recherche et développement, y compris le goodwill ainsi que, en 2001, actifs/passifs de Ralston Purina.

En millions de CHF	2002	2001	2002	2001
	Investissements en immobilisations corporelles		Amortissements des immobilisations corporelles	
Zone Europe	<b>880</b>	954	<b>747</b>	806
Zone Amériques	<b>904</b>	747	<b>732</b>	695
Zone Asie, Océanie et Afrique	<b>584</b>	626	<b>398</b>	438
Nestlé Waters	<b>769</b>	839	<b>374</b>	371
Autres activités <sup>(a)</sup>	<b>310</b>	330	<b>187</b>	187
	<b>3 447</b>	3 496	<b>2 438</b>	2 497
Non alloué <sup>(d)</sup>	<b>130</b>	115	<b>104</b>	84
	<b>3 577</b>	3 611	<b>2 542</b>	2 581

<sup>(d)</sup> Immobilisations de l'organisation centrale et de recherche et développement.

En millions de CHF	2002	2001
	Perte de valeur des actifs	
Zone Europe	1 460	164
Zone Amériques	228	11
Zone Asie, Océanie et Afrique	355	214
Nestlé Waters	151	17
Autres activités <sup>(a)</sup>	2	—
	<b>2 196</b>	406

<sup>(a)</sup> Principalement produits pharmaceutiques, coentreprises et «Trinks» (Allemagne).

En millions de CHF	2002	2001
	Frais de restructuration	
Zone Europe	740	159
Zone Amériques	302	51
Zone Asie, Océanie et Afrique	27	56
Nestlé Waters	33	7
Autres activités <sup>(a)</sup>	3	2
	<b>1 105</b>	275
Non alloué <sup>(b)</sup>	25	—
	<b>1 130</b>	275

<sup>(b)</sup> Organisation centrale et de recherche et développement.

La perte de valeur est composée de CHF 839 millions concernant le goodwill, CHF 1316 millions concernant les immobilisations corporelles et CHF 41 millions concernant les immobilisations incorporelles.

La perte de valeur du goodwill découle essentiellement des changements de tendance dans la consommation des produits pour animaux de compagnie en Europe et le réexamen des activités glaces et produits surgelés, principalement en Europe et en Extrême-Orient. Les unités génératrices de trésorerie consistent principalement en secteurs d'activités gérés au niveau régional. La valeur recouvrable correspond à la valeur d'utilité qui est déterminée en escomptant les flux financiers futurs.

Les pertes de valeur des immobilisations corporelles résultent d'un programme d'optimisation des capacités de production au niveau régional et mondial. Ces projets conduiront à la fermeture d'un certain nombre d'usines et/ou lignes de fabrication couvrant plusieurs catégories de produits. Ces dépréciations d'actifs ont été comptabilisées dans la mesure où les plans concernant ces actifs ont été finalisés et les décisions prises. Les unités génératrices de trésorerie sont composées d'usines ou de lignes de fabrication individuelles dont la valeur recouvrable a été déterminée sur la base du prix de vente net prévu lors de la cession des actifs.

La perte de valeur la plus importante concerne les activités de produits pour animaux de compagnie en Europe pour laquelle une perte de valeur du goodwill s'élevant à CHF 535 millions a été calculée en utilisant un facteur d'actualisation de 8%.

Les activités affectées par les frais de restructuration comprennent principalement les glaces, les produits pour animaux de compagnie, les produits laitiers et le chocolat en Europe de l'Ouest, les produits pour animaux de compagnie en Amérique du Nord, les glaces et les produits laitiers réfrigérés en Extrême-Orient.

## Par groupe de produits

En millions de CHF	2002	2001	2002	2001
	Chiffre d'affaires		EBITA	
Boissons	<b>23 325</b>	24 023	<b>4 075</b>	4 259
Produits laitiers, nutrition et glaces	<b>23 376</b>	23 041	<b>2 756</b>	2 578
Plats préparés et produits pour cuisiner	<b>15 834</b>	15 092	<b>1 712</b>	1 573
Produits pour animaux de compagnie	<b>10 719</b>	6 232	<b>1 418</b>	453
Chocolat, confiserie et biscuits	<b>10 774</b>	11 244	<b>1 180</b>	1 234
Produits pharmaceutiques	<b>5 132</b>	5 066	<b>1 267</b>	1 249
	<b>89 160</b>	84 698	<b>12 408</b>	11 346
Non alloué <sup>(a)</sup>			<b>(1 468)</b>	(1 359)
EBITA			<b>10 940</b>	9 987

<sup>(a)</sup> Principalement frais centraux, de recherche et développement.

<sup>(b)</sup> Sans les actifs de Ralston Purina.

En millions de CHF	2002	2001 <sup>(b)</sup>
	Actifs	
Boissons	<b>11 283</b>	11 086
Produits laitiers, nutrition et glaces	<b>10 972</b>	11 148
Plats préparés et produits pour cuisiner	<b>6 291</b>	6 080
Produits pour animaux de compagnie	<b>3 790</b>	2 540
Chocolat, confiserie et biscuits	<b>5 403</b>	6 347
Produits pharmaceutiques	<b>2 847</b>	2 838
	<b>40 586</b>	40 039

En millions de CHF	2002	2001
	Investissements en immobilisations corporelles	
Boissons	<b>1 004</b>	1 062
Produits laitiers, nutrition et glaces	<b>495</b>	573
Plats préparés et produits pour cuisiner	<b>304</b>	267
Produits pour animaux de compagnie	<b>284</b>	193
Chocolat, confiserie et biscuits	<b>285</b>	249
Produits pharmaceutiques	<b>101</b>	99
	<b>2 473</b>	2 443
Administration, distribution, recherche et développement	<b>1 104</b>	1 168
	<b>3 577</b>	3 611

En millions de CHF	<b>2002</b>	<b>2002</b>
	Perte de valeur des actifs	Frais de restructuration
Boissons	<b>350</b>	<b>117</b>
Produits laitiers, nutrition et glaces	<b>612</b>	<b>388</b>
Plats préparés et produits pour cuisiner	<b>275</b>	<b>104</b>
Produits pour animaux de compagnie	<b>740</b>	<b>313</b>
Chocolat, confiserie et biscuits	<b>209</b>	<b>134</b>
Produits pharmaceutiques	<b>—</b>	<b>1</b>
	<b>2 186</b>	<b>1 057</b>
Administration, distribution, recherche et développement	<b>10</b>	<b>73</b>
	<b>2 196</b>	<b>1 130</b>

**2. Revenus (charges) diver(se)s net(te)s**

En millions de CHF	2002	2001
<b>Charges diverses</b>		
Pertes sur cessions d'immobilisations corporelles	(9)	(31)
Pertes sur cessions d'activités	(145)	(25)
Frais de restructuration	(1 130)	(275)
Provisions pour litiges et autres risques	(97)	(59)
Perte de valeur d'immobilisations corporelles	(1 316)	(222)
Autres	(597)	(235)
	<b>(3 294)</b>	<b>(847)</b>
<b>Revenus divers</b>		
Gains sur cessions d'immobilisations corporelles	44	26
Gains sur cessions d'activités	4 690	343
Dissolution de provisions pour litiges et autres risques	21	34
Autres	225	309
	<b>4 980</b>	<b>712</b>
<b>Revenus (charges) diver(se)s net(te)s</b>	<b>1 686</b>	<b>(135)</b>

*Charges diverses*

Les frais de restructuration comprennent un montant de CHF 313 millions provenant de l'intégration des activités de Ralston Purina acquises en 2001. Ces frais de restructuration sont essentiellement engendrés par la réduction des effectifs dans la production, la force de vente et l'administration. Le solde des frais de restructuration ainsi que l'essentiel des pertes de valeur des immobilisations corporelles proviennent en grande partie du programme d'optimisation des capacités de production (voir note 1).

*Revenus divers*

En date du 23 mars 2002, Nestlé S.A. a offert 69 750 000 actions ordinaires de Alcon, Inc., filiale active dans le domaine de l'ophtalmologie, ainsi qu'une allocation supplémentaire de 6 975 000 actions à la bourse de New York. Cette introduction partielle en bourse de New York a été faite à un prix de USD 33.- par action, générant un gain de CHF 3,9 milliards (USD 2,3 milliards). A la suite de cette vente, Nestlé S.A. détient 75% des actions ordinaires de Alcon, Inc. en circulation

Le bénéfice sur cession de FIS, d'un montant de CHF 0,6 milliard, est également compris sous revenus divers.

**3. Coût financier net**

En millions de CHF	2002	2001
Produits financiers	745	890
Charges financières	(1 410)	(1 297)
	<b>(665)</b>	(407)

Les produits financiers comprennent des gains de CHF 133 millions (2001: CHF 102 millions) relatifs à des titres détenus à des fins de négoce.

**4. Charges par nature**

Les charges par nature suivantes sont réparties dans les rubriques appropriées du compte de résultat par fonction:

En millions de CHF	2002	2001
Amortissement des immobilisations corporelles	2 542	2 581
Salaires et charges sociales	13 976	13 081
Contrats de location	528	450
Différences de change	(141)	61

**5. Impôts**

En millions de CHF	<b>2002</b>	2001
<b>Composants de la charge d'impôts</b>		
Impôts courants	<b>3 122</b>	2 167
Impôts différés	<b>(1 248)</b>	(100)
Transferts (de)/à impôts différés actifs non enregistrés	<b>56</b>	15
Changements de taux des impôts différés	<b>1</b>	12
Impôts concernant des exercices antérieurs	<b>57</b>	(79)
Impôts sur éléments comptabilisés dans les fonds propres	<b>(9)</b>	(3)
Autres impôts <sup>(a)</sup>	<b>316</b>	417
	<b>2 295</b>	2 429
<b>Impôts différés par catégorie</b>		
Immobilisations corporelles	<b>(213)</b>	9
Goodwill et immobilisations incorporelles	<b>(386)</b>	38
Engagements envers le personnel	<b>(17)</b>	(51)
Stocks, créances, fournisseurs et provisions	<b>(109)</b>	(126)
Pertes fiscales et crédits d'impôts non utilisés	<b>(55)</b>	(56)
Autres	<b>(468)</b>	86
	<b>(1 248)</b>	(100)
<b>Explication de la charge d'impôts</b>		
Impôts sur le résultat comptable des entités du Groupe calculés aux taux locaux théoriques	<b>1 624</b>	2 235
Effet fiscal sur l'amortissement et la perte de valeur non déductible du goodwill	<b>696</b>	183
Effet fiscal sur les postes non déductibles ou non imposables	<b>(429)</b>	(299)
Transferts (de)/à impôts différés actifs non enregistrés	<b>56</b>	15
Différences de taux d'impôts	<b>(25)</b>	(43)
Autres impôts <sup>(a)</sup>	<b>373</b>	338
	<b>2 295</b>	2 429

<sup>(a)</sup> Comprend l'impôt à la source prélevé sur les transferts de revenus.



**6. Quote-part dans les résultats des sociétés associées**

En millions de CHF	2002	2001
Quote-part dans les résultats avant impôts	737	763
Moins quote-part dans les impôts	(233)	(228)
Quote-part dans les résultats après impôts	504	535

**7. Bénéfice par action**

	2002	2001
Bénéfice de base par action, en CHF	19.51	17.25
Bénéfice net selon le compte de résultat (en millions de CHF)	7 564	6 681
Nombre moyen d'actions en circulation	387 641 752	387 369 846
Bénéfice dilué par action, en CHF	19.30	17.14
Bénéfice net théorique en supposant l'exercice de toutes les options émises et la vente de toutes les actions détenues en propre (en millions de CHF)	7 786	6 918
Nombre d'actions	403 520 000	403 520 000

**8. Disponibilités**

En millions de CHF	<b>2002</b>	2001
--------------------	-------------	------

**Liquidités et équivalents de liquidités**

Liquidités	<b>2 171</b>	2 094
Équivalents de liquidités	<b>4 167</b>	5 523
	<b>6 338</b>	7 617

**Autres disponibilités**

Placements à court terme	<b>1 341</b>	106
Titres négociables et autres disponibilités	<b>6 612</b>	8 319
	<b>7 953</b>	8 425

Disponibilités	<b>14 291</b>	16 042
----------------	---------------	--------

## Répartition par devises:

En millions de CHF	<b>2002</b>	2001
--------------------	-------------	------

USD	<b>4 157</b>	7 028
EUR	<b>2 740</b>	2 898
CHF	<b>5 260</b>	4 471
Autres	<b>2 134</b>	1 645
	<b>14 291</b>	16 042

## Taux d'intérêts:

	<b>2002</b>	2001
--	-------------	------

USD	<b>2,5%</b>	3,2%
EUR	<b>3,8%</b>	3,9%
CHF	<b>1,8%</b>	2,8%

Les disponibilités ont une échéance inférieure à une année, ou peuvent être facilement converties en numéraire.

Les disponibilités sont répertoriées comme suit:

En millions de CHF	<b>2002</b>	2001
--------------------	-------------	------

Disponibles à la vente	<b>13 501</b>	15 382
Détenues à des fins de négoce	<b>790</b>	660
	<b>14 291</b>	16 042

**9. Clients et autres créances**

En millions de CHF	2002	2001
Clients	9 827	11 011
Autres créances	2 839	3 063
	<b>12 666</b>	14 074
Après déduction de correctifs d'actifs pour créances douteuses de	<b>476</b>	514

**10. Stocks**

En millions de CHF	2002	2001
Matières premières, produits en cours de fabrication et matériaux divers	2 564	2 965
Produits finis	4 414	4 909
Provisions	(184)	(183)
	<b>6 794</b>	7 691

Des stocks s'élevant à CHF 148 millions (2001: CHF 74 millions) sont donnés en garantie de dettes financières.

**11. Instruments financiers dérivés actifs**

En millions de CHF	2002		2001	
	Juste valeur	Montants contractuels ou notionnels	Juste valeur	Montants contractuels ou notionnels
<b>Couvertures de juste valeur</b>				
Contrats de change à terme,				
futures et swaps de devises	15	731	41	2 256
Swaps de taux d'intérêts	79	1 742	34	677
Swaps de devises et de taux d'intérêts	234	1 508	293	2 548
<b>Couvertures des flux de trésorerie</b>				
Contrats de change à terme,				
futures et swaps de devises	52	827	70	926
Options sur devises	1	6	1	40
Swaps de taux d'intérêt	21	1 142	11	644
Swaps de devises et de taux d'intérêts	24	560	3	294
Futures et instruments de taux				
d'intérêts à terme	1	14	—	—
Options sur taux d'intérêts	1	37	1	37
Futures sur matières premières	95	565	47	286
Options sur matières premières	7	45	3	66
<b>Couvertures d'investissement net dans une entité étrangère</b>				
	354	3 000	33	172
<b>Négoce</b>				
Dérivés sur devises	34	1 064	28	642
Dérivés sur taux d'intérêts	32	837	42	2 246
Dérivés sur matières premières	9	139	2	64
	959	12 217	609	10 898

## Répartition par devises:

En millions de CHF	2002	2001
USD	450	162
EUR	84	56
GBP	116	99
JPY	147	88
AUD	3	92
Autres	159	112
	<b>959</b>	609

## Les échéances des couvertures des flux de trésorerie sont les suivantes:

En millions de CHF	2002	2001
Au cours de la première année	147	66
Durant la 2 <sup>e</sup> année	55	9
Au cours de la 3 <sup>e</sup> et jusqu'à la 5 <sup>e</sup> année y compris	—	56
Au-delà de la 5 <sup>e</sup> année	—	5
	<b>202</b>	136

## Les échéances des autres dérivés actifs se répartissent comme suit:

En millions de CHF	2002	2001
Au cours de la première année	251	104
Durant la 2 <sup>e</sup> année	173	91
Au cours de la 3 <sup>e</sup> et jusqu'à la 5 <sup>e</sup> année y compris	328	275
Au-delà de la 5 <sup>e</sup> année	5	3
	<b>757</b>	473

**12. Immobilisations corporelles**

In millions of CHF

**2002**

2001

	Terrains et bâtiments	Machines et équipe- ments	Outillage, mobilier et matériel divers	Véhicules	Total	Total
<b>Valeur brute</b>						
Au 1 <sup>er</sup> janvier	12 490	25 122	6 666	815	<b>45 093</b>	43 519
Différences de conversion et ajustement inflationniste	(1 424)	(3 184)	(847)	(105)	<b>(5 560)</b>	(1 579)
Investissements	707	1 909	837	124	<b>3 577</b>	3 611
Cessions	(359)	(1 431)	(502)	(119)	<b>(2 411)</b>	(1 789)
Modifications du périmètre de consolidation	120	(96)	23	51	<b>98</b>	1 331
Au 31 décembre	11 534	22 320	6 177	766	<b>40 797</b>	45 093
<b>Amortissement cumulé</b>						
Au 1 <sup>er</sup> janvier	(4 500)	(15 607)	(4 562)	(526)	<b>(25 195)</b>	(24 894)
Différences de conversion et ajustement inflationniste	477	1 936	564	76	<b>3 053</b>	1 025
Amortissements	(359)	(1 376)	(698)	(109)	<b>(2 542)</b>	(2 581)
Pertes de valeur	(361)	(801)	(151)	(3)	<b>(1 316)</b>	(222)
Reprises d'amortissements sur cessions	196	1 236	500	108	<b>2 040</b>	1 465
Modifications du périmètre de consolidation	27	150	14	(3)	<b>188</b>	12
Au 31 décembre	(4 520)	(14 462)	(4 333)	(457)	<b>(23 772)</b>	(25 195)
Net au 31 décembre	7 014	7 858	1 844	309	<b>17 025</b>	19 898

Au 31 décembre 2002, les immobilisations corporelles comprennent des immobilisations en cours de construction à hauteur de CHF 452 millions (2001: CHF 297 millions). La valeur nette des immobilisations financées par des contrats de crédit-bail s'élève à CHF 305 millions au 31 décembre 2002 (2001: CHF 313 millions). Des immobilisations corporelles nettes s'élevant à CHF 85 millions (2001: CHF 120 millions) sont données en garantie de dettes financières.

Les risques d'incendie ont été raisonnablement estimés et couverts en conséquence, en fonction des différentes spécificités locales.

**13. Participations dans les sociétés associées**

La participation indirecte de 26,3% dans L'Oréal, Paris, est incluse pour un montant de CHF 2237 millions (2001: CHF 2136 millions). Sa valeur boursière au 31 décembre 2002 s'élevé à CHF 18 845 millions (2001: CHF 21 275 millions).

**14. Immobilisations financières**

En millions de CHF	2002	2001
Disponibles à la vente	2 604	2 642
Détenues jusqu'à échéance	258	243
	<b>2 862</b>	2 885

## Répartition par devises:

En millions de CHF	2002	2001
USD	1 694	2 312
EUR	140	80
CHF	884	355
Autres	144	138
	<b>2 862</b>	2 885

## Echéances:

En millions de CHF	2002	2001
Au cours de la 2 <sup>e</sup> année	190	353
Au cours de la 3 <sup>e</sup> et jusqu'à la 5 <sup>e</sup> année y compris	102	193
Au-delà de la 5 <sup>e</sup> année	1 838	862
Instruments de fonds propres	732	1 477
	<b>2 862</b>	2 885

**15. Goodwill**

En millions de CHF	<b>2002</b>	2001
<b>Valeur brute</b>		
Au 1 <sup>er</sup> janvier	<b>27 633</b>	9 674
Différences de conversion	<b>(3 903)</b>	(73)
Goodwill provenant d'acquisitions	<b>6 330</b>	18 193
Cessions	—	(116)
Autres	<b>(7)</b>	(45)
Au 31 décembre	<b>30 053</b>	27 633
<b>Amortissement cumulé</b>		
Au 1 <sup>er</sup> janvier	<b>(2 380)</b>	(1 772)
Différences de conversion	<b>319</b>	25
Amortissements	<b>(1 438)</b>	(494)
Pertes de valeur	<b>(839)</b>	(184)
Autres	<b>3</b>	45
Au 31 décembre	<b>(4 335)</b>	(2 380)
Net au 31 décembre	<b>25 718</b>	25 253



**16. Immobilisations incorporelles**

En millions de CHF

**2002** 2001

	Droits de propriété intellectuelle	Droits d'exploitation et divers	Systèmes d'information de gestion	Total	Total
<b>Valeur brute</b>					
Au 1 <sup>er</sup> janvier	383	604	568	<b>1 555</b>	1 305
Différences de conversion	(11)	(78)	(82)	<b>(171)</b>	4
Investissements	28	48	614	<b>690</b>	288
Cessions	(1)	(48)	(6)	<b>(55)</b>	(72)
Modification du périmètre					
de consolidation	—	22	6	<b>28</b>	(9)
Autres	1	—	—	<b>1</b>	39
Au 31 décembre	400	548	1 100	<b>2 048</b>	1 555
<b>Amortissement cumulé</b>					
Au 1 <sup>er</sup> janvier	(76)	(313)	(268)	<b>(657)</b>	(489)
Différences de conversion	3	40	35	<b>78</b>	(3)
Amortissements	(23)	(41)	(125)	<b>(189)</b>	(150)
Cessions	—	2	6	<b>8</b>	22
Pertes de valeur	—	(2)	(39)	<b>(41)</b>	—
Modification du périmètre					
de consolidation	—	(5)	—	<b>(5)</b>	—
Autres	(20)	20	—	<b>—</b>	(37)
Au 31 décembre	(116)	(299)	(391)	<b>(806)</b>	(657)
Net au 31 décembre	284	249	709	<b>1 242</b>	898

**17. Fournisseurs et autres créanciers**

En millions de CHF	2002	2001
Fournisseurs	6 191	6 667
Autres créanciers	3 741	3 837
	<b>9 932</b>	10 504

**18. Dettes financières à court terme**

En millions de CHF	2002	2001
Billets de trésorerie («Commercial paper»)	13 859	19 861
Avances en comptes courants	1 178	1 270
Autres dettes financières à court terme	2 744	3 888
	<b>17 781</b>	25 019
Dettes à moyen/long terme exigibles dans le délai d'un an	921	467
	<b>18 702</b>	25 486

## Répartition par devises

En millions de CHF	2002	2001
USD	12 565	19 572
EUR	2 293	1 024
Autres	3 844	4 890
	<b>18 702</b>	25 486

## Taux d'intérêts

	2002	2001
USD	1,8%	4,1%
EUR	3,3%	4,5%

La juste valeur des dettes financières à court terme ne s'écarte pas d'une manière significative de leur valeur comptable.

**19. Instruments financiers dérivés passifs**

En millions de CHF	2002		2001	
	Juste valeur	Montants contractuels ou notionnels	Juste valeur	Montants contractuels ou notionnels
<b>Couvertures de juste valeur</b>				
Contrats de change à terme,				
futures et swaps de devises	<b>15</b>	<b>523</b>	27	1 752
Options sur devises	—	<b>48</b>	—	42
Swaps de taux d'intérêts	<b>4</b>	<b>36</b>	44	851
Swaps de devises et de taux d'intérêts	<b>87</b>	<b>1 599</b>	80	459
<b>Couvertures des flux de trésorerie</b>				
Contrats de change à terme,				
futures et swaps de devises	<b>22</b>	<b>695</b>	46	1 105
Options sur devises	—	—	—	1
Swaps de taux d'intérêts	<b>140</b>	<b>1 992</b>	56	3 762
Swaps de devises et de taux d'intérêts	—	—	1	—
Futures et instruments de				
taux d'intérêts à terme	—	<b>176</b>	2	635
Options sur taux d'intérêts	<b>2</b>	<b>174</b>	4	217
Futures sur matières premières	<b>15</b>	<b>181</b>	44	210
Options sur matières premières	<b>2</b>	<b>81</b>	5	29
<b>Couvertures d'investissement net</b>				
dans une entité étrangère	<b>47</b>	<b>322</b>	36	1 673
<b>Négoce</b>				
Dérivés sur devises	<b>25</b>	<b>933</b>	12	1 331
Dérivés sur taux d'intérêts	<b>17</b>	<b>1 698</b>	21	1 942
Dérivés sur matières premières	<b>8</b>	<b>157</b>	5	30
	<b>384</b>	<b>8 615</b>	383	14 039

## Répartition par devises:

En millions de CHF	2002	2001
USD	184	185
EUR	104	51
GBP	18	15
Autres	78	132
	<b>384</b>	<b>383</b>

## Les échéances des couvertures des flux de trésorerie sont les suivantes:

En millions de CHF	2002	2001
Au cours de la 1 <sup>re</sup> année	35	84
Durant la 2 <sup>e</sup> année	7	12
Au cours de la 3 <sup>e</sup> et jusqu'à la 5 <sup>e</sup> année y compris	66	62
Au-delà de la 5 <sup>e</sup> année	73	—
	<b>181</b>	<b>158</b>

## Les échéances des autres dérivés passifs se répartissent comme suit:

En millions de CHF	2002	2001
Au cours de la 1 <sup>re</sup> année	104	163
Durant la 2 <sup>e</sup> année	7	—
Au cours de la 3 <sup>e</sup> et jusqu'à la 5 <sup>e</sup> année y compris	87	55
Au-delà de la 5 <sup>e</sup> année	5	7
	<b>203</b>	<b>225</b>

**20. Dettes financières à moyen/long terme**

En millions de CHF	2002	2001
Emprunts auprès d'établissements financiers	1 338	1 315
Emprunts obligataires	9 835	8 783
Contrats de crédit-bail	296	315
	<b>11 469</b>	<b>10 413</b>
Exigibles dans le délai d'un an	(921)	(467)
	<b>10 548</b>	<b>9 946</b>

Les dettes financières à moyen et long terme mentionnées ci-dessus sont remboursables dans les délais suivants:

En millions de CHF	2002	2001
Au cours de la 2 <sup>e</sup> année	1 474	900
Au cours de la 3 <sup>e</sup> année et jusqu'à la 5 <sup>e</sup> année y compris	7 302	5 432
Au-delà de la 5 <sup>e</sup> année	1 772	3 614
	<b>10 548</b>	9 946

Répartition par devises:

En millions de CHF	2002	2001
USD	7 576	6 412
EUR	2 388	1 523
Autres	584	506
	<b>10 548</b>	9 946

Les taux d'intérêts des emprunts auprès d'établissements financiers se répartissent comme suit:

	2002	2001
EUR	3,3%	4,8%

Les emprunts dans d'autres devises ne sont individuellement pas significatifs. Les taux d'intérêts effectifs des emprunts obligataires sont publiés ci-dessous. Les taux d'intérêts effectifs des autres dettes financières à moyen/long terme ne s'écartent pas d'une manière significative de leurs taux d'intérêts nominaux.

La juste valeur des dettes financières à moyen/long terme s'élève à CHF 10 741 millions (2001: CHF 9 970 millions).

La structure des taux d'intérêts est comme suit:

En millions de CHF	2002	2001
Dettes financières à taux fixes	9 725	6 412
Dettes financières à taux variables	823	3 534
	<b>10 548</b>	9 946

Ces chiffres découlent des dettes financières initiales, sans l'impact des opérations de couverture indiquées dans les notes appropriées.

Les emprunts obligataires sont valorisés à la juste valeur s'ils font l'objet de couvertures de juste valeur contre les risques de taux d'intérêts. Les emprunts pour lesquels une telle opération de couverture n'a pas été conclue figurent au coût historique.

En millions de CHF					2002	2001
Valeur nominale en millions	Taux d'intérêt		Année d'émission et d'échéance			
	Nominal	Effectif				
<b>Emissions de Nestlé Holdings, Inc., Etats-Unis</b>						
CHF 300	6,75%	6,62%	1992–2002	Faisait l'objet de swaps de taux d'intérêt et de devises qui créaient un engagement en USD à taux variable.	—	304
USD 250	7,38%	7,38%	1995–2005		347	419
USD 250	5,63%	5,64%	1998–2003	Fait l'objet d'un swap de taux d'intérêt qui crée un engagement à taux variable.	356	433
USD 300	3,00%	7,48%	2000–2005	Emprunt obligataire avec warrants sur actions (SWANS, Stock Warrants and Applicable Note Securities). Les warrants, rattachés à cette émission, permettent d'acquérir des actions Nestlé S.A. L'emprunt (composant à caractère de dette) a été comptabilisé à l'origine pour USD 249 millions, alors que la prime encaissée sur l'émission des warrants de USD 51 millions a été comptabilisée dans les fonds propres. Conditions d'exercice des warrants (bons de souscription d'actions): 30 000 warrants sur actions Nestlé S.A. Chaque warrant donne le droit de souscrire à 43,14 actions. Les détenteurs de warrants peuvent les exercer pour souscrire à des actions Nestlé S.A. soit: 1) pendant la période d'exercice des obligations (qui court de juin 2000 à mai 2005), en apportant un warrant et une obligation en échange d'actions; soit: 2) le jour d'exercice en numéraire (le 9 mai 2005), en remettant des warrants et en versant en numéraire le montant correspondant au prix d'exercice. Ce prix d'exercice est de CHF 380.621 par action (ou USD 231.806) avant tout ajustement anti-dilutif.	378	439

En millions de CHF					<b>2002</b>	2001
Valeur nominale en millions	Taux d'intérêt		Année d'émission et d'échéance			
	Nominal	Effectif				
USD 700	0,00%	6,15%	2001–2008	Turbo Zero Equity-Link, émission avec warrants sur actions de Nestlé S.A. L'emprunt (composant à caractère de dette) a été émis pour USD 451 millions, alors que la prime de USD 123 millions, encaissée sur l'émission des warrants, a été comptabilisée dans les fonds propres. A la fin de 2003 et de 2006, les investisseurs ont l'option de demander le remboursement des deux composantes à Nestlé Holdings, Inc. et Nestlé S.A. respectivement, pour leur valeur accumulée à ces dates. Conditions d'exercice des warrants (bons de souscription d'actions): 70 000 warrants sur actions Nestlé S.A. Chaque warrant donne le droit de souscrire à 31,9065 actions. Les détenteurs de warrants peuvent les exercer pour souscrire à des actions Nestlé S.A. soit: 1) pendant la période d'exercice des obligations (qui court de juillet 2001 à juin 2008), en apportant un warrant et une obligation en échange d'actions; soit: 2) le jour d'exercice en numéraire (le 11 juin 2008), en remettant des warrants et en versant en numéraire le montant correspondant au prix d'exercice. Ce prix d'exercice est de CHF 455.– par action (ou USD 261,119) avant tout ajustement anti-dilutif.	<b>699</b>	796
USD 950	3,50%	3,76%	2001–2005	L'émission de USD 650 millions en 2001 a été augmentée de USD 300 millions en 2002. Les obligations émises en 2001 faisaient en partie l'objet d'un swap de taux d'intérêt qui créait un engagement à taux variable.	<b>1 307</b>	1 055
USD 300	5,13%	5,19%	2001–2007		<b>415</b>	501
USD 500	4,75%	4,98%	2002–2007		<b>689</b>	—
USD 400	4,50%	4,64%	2002–2006	Fait en partie l'objet d'un swap de taux d'intérêt qui crée un engagement à taux variable.	<b>563</b>	—

En millions de CHF						2002	2001
Valeur nominale en millions	Taux d'intérêt		Année d'émission et d'échéance				
	Nominal	Effectif					
	<b>Emissions de Nestlé Purina Petcare Company, Etats-Unis</b> (Les remboursements partiels ont été déduits de la valeur nominale.)						
USD 83	9,25%	9,50%	1989–2009			137	263
USD 48	7,75%	7,84%	1995–2015			75	326
USD 63	9,30%	9,42%	1991–2021			115	315
USD 79	8,63%	8,72%	1992–2022			136	439
USD 44	8,13%	8,27%	1993–2023			73	298
USD 51	7,88%	8,05%	1995–2025			83	388
<b>Emissions de Nestlé Finance-France S.A., France</b>							
ZAR 100	12,50%	13,07%	2000–2005	Fait l'objet d'un swap de taux d'intérêt qui crée un engagement à taux variable. Ce montant est prêté à une société affiliée en Afrique du Sud.		16	14
ZAR 100	11,00%	11,52%	2001–2006	Fait l'objet d'un swap de taux d'intérêt qui crée un engagement à taux variable. Ce montant est prêté à une société affiliée en Afrique du Sud.		16	14
EUR 400	4,75%	4,87%	2002–2007	Fait l'objet d'un swap de taux d'intérêt qui crée un engagement à taux variable.		619	—
USD 250	4,24%	4,24%	2002–2006	Emission Uridashi vendue à des investisseurs individuels au Japon. Fait l'objet d'un swap de taux d'intérêt et de devises qui crée un engagement en EUR à taux variable.		366	—
USD 500	3,00%	3,08%	2002–2006	Fait l'objet d'un swap de taux d'intérêt et de devises qui crée un engagement en EUR à taux variable.		707	—
EUR 150	3,38%	3,38%	2002–2007	Emission Uridashi vendue à des investisseurs individuels au Japon. Fait l'objet d'un swap de taux d'intérêt qui crée un engagement à taux variable.		215	—
<b>Emissions de Nestlé Holdings (U.K.) PLC, Royaume-Uni</b>							
USD 250	5,00%	5,07%	1998–2003	Fait l'objet d'un swap de taux d'intérêt et de devises qui crée un engagement en GBP à taux variable.		360	431



En millions de CHF					2002	2001
Valeur nominale en millions	Taux d'intérêt		Année d'émission et d'échéance			
	Nominal	Effectif				
EUR 300	4,75%	4,75%	2001–2005	Fait l'objet d'un swap de taux d'intérêt et de devises qui crée un engagement en GBP à taux variable.	465	462
USD 300	5,25%	5,35%	2001–2006	Fait l'objet d'un swap de taux d'intérêt et de devises qui crée un engagement en GBP à taux variable.	464	518
<b>Emissions de Nestlé Australia Ltd, Australie</b>						
USD 250	1,25%	6,07%	1998–2005	Rachetée en 2002 par l'émetteur. Par un swap, l'émetteur était couvert contre les risques de conversion, de taux d'intérêt et de devises.	—	415
AUD 300	4,75%	5,10%	2002–2005	Fait l'objet d'un swap de taux d'intérêt qui crée un engagement à taux variable.	237	—
USD 54	7,40%	7,40%	2002–2012	«Callable range accrual note», rachetée par l'émetteur à partir de la 2 <sup>e</sup> année. Fait l'objet d'un swap de taux d'intérêt et de devises qui crée un engagement en AUD à taux variable.	76	—
<b>Emission de Nestlé Capital Canada Ltd, Canada</b>						
USD 200	5,50%	5,47%	1999–2004	Fait l'objet d'un swap de taux d'intérêt et de devises qui crée un engagement en CAD à taux variable.	293	346
<b>Emission de Nestlé Japan Ltd, Japon</b>						
EUR 350	5,25%	5,31%	2000–2004	Fait l'objet d'un swap de taux d'intérêt et de devises qui crée un engagement en JPY à taux variable.	535	537
<b>Autres emprunts obligataires</b>					<b>93</b>	70
Total					<b>9 835</b>	8 783
Remboursable dans le délai d'un an					<b>(740)</b>	(323)
Remboursable après un an					<b>9 095</b>	8 460

Les emprunts faisant l'objet de couvertures de juste valeur sont comptabilisés à la valeur de marché pour CHF 5288 millions (2001: CHF 4529 millions). Les instruments financiers dérivés y relatifs sont inclus à l'actif du bilan pour un montant de CHF 296 millions (2001: CHF 318 millions) et au passif pour un montant de CHF 87 millions (2001: CHF 110 millions).

**21. Engagements envers le personnel (avantages postérieurs à l'emploi)****Actifs et passifs comptabilisés au bilan**

En millions de CHF			<b>2002</b>	2001
	Régimes de pensions à prestations définies	Prestations de maladie postérieures à l'emploi et autres	Total	Total
Valeur actualisée des obligations financées	18 316	777	<b>19 093</b>	19 396
Juste valeur des actifs des régimes	(15 561)	(113)	<b>(15 674)</b>	(19 673)
Excédent des obligations/(actifs)				
des régimes financés	2 755	664	<b>3 419</b>	(277)
Valeur actualisée des obligations non financées	1 001	695	<b>1 696</b>	1 997
Services passés non encore comptabilisés	(4)	(6)	<b>(10)</b>	(7)
Ecart actuariels nets non comptabilisés	(3 687)	(144)	<b>(3 831)</b>	(1 366)
Actifs nets non comptabilisés	28	—	<b>28</b>	1 198
Engagements nets des régimes à prestations définies	93	1 209	<b>1 302</b>	1 545
Engagements des régimes à cotisations définies et rémunérations différées à moyen/long terme			<b>762</b>	849
Engagements nets			<b>2 064</b>	2 394
Reflétés au bilan comme suit:				
Préfinancement des régimes à prestations définies			<b>(1 083)</b>	(1 392)
Engagements envers le personnel			<b>3 147</b>	3 786
Engagements nets			<b>2 064</b>	2 394

Les actifs des régimes comprennent des terrains et immeubles occupés par des sociétés du Groupe pour une juste valeur de CHF 16 millions (2001: CHF 32 millions).

La diminution des excédents d'actifs est principalement due à la baisse des rendements effectifs obtenus sur les actifs.

**Charges comptabilisées au compte de résultat**

En millions de CHF			<b>2002</b>	2001
	Régimes de pensions à prestations définies	Prestations de maladie postérieures à l'emploi et autres	Total	Total
Coût des services rendus	603	56	<b>659</b>	637
Cotisations des employés	(101)	—	<b>(101)</b>	(101)
Coût financier	1 022	104	<b>1 126</b>	1 032
Rendement attendu des actifs des régimes	(1 371)	(13)	<b>(1 384)</b>	(1 436)
Ecart actuariels reconnus dans l'année	22	1	<b>23</b>	3
Pré-retraites, réductions, liquidations	(7)	(5)	<b>(12)</b>	(12)
Coût des services passés	23	10	<b>33</b>	40
Transfert (de)/à actifs nets non comptabilisés	296	—	<b>296</b>	336
Coût des régimes à prestations définies	487	153	<b>640</b>	499
Coût des régimes à cotisations définies			<b>309</b>	310

Les charges liées aux régimes à prestations et à cotisations définies sont enregistrées dans les rubriques appropriées de charge par fonction du compte de résultat.

Les transferts à actifs nets non comptabilisés sont constitués d'excédents de rendements de régimes de pensions dont l'excédent ne peut pas être comptabilisé, de même que de cotisations supérieures au coût, versées à de tels régimes.

Rendement/(coût) effectif des actifs des régimes	<b>(2 363)</b>	(1 448)
--	----------------	---------

**Mouvements des engagements nets des régimes à prestations définies**

En millions de CHF

			<b>2002</b>	2001
	Régimes de pensions à pres- tations définies	Prestations de ma- ladie postérieures à l'emploi et autres	Total	Total
Au 1 <sup>er</sup> janvier	154	1 391	<b>1 545</b>	1 933
Différences de conversion	35	(229)	<b>(194)</b>	(70)
Coût selon compte de résultat	487	153	<b>640</b>	499
Cotisations	(544)	(60)	<b>(604)</b>	(387)
Prestations versées	(89)	(49)	<b>(138)</b>	(137)
Modification du périmètre de consolidation	49	4	<b>53</b>	(317)
Transfert de/(à) régimes à cotisations définies	1	(1)	<b>—</b>	24
Au 31 décembre	93	1 209	<b>1 302</b>	1 545

**Principales hypothèses actuarielles**

Au 31 décembre

	<b>2002</b>	2001
<b>Taux d'actualisation</b>		
Europe	<b>3,5–6%</b>	4–6%
Amériques	<b>6,75–12%</b>	3–15,5%
Asie, Océanie et Afrique	<b>2–13%</b>	3–15%
<b>Rendement à long terme attendu des actifs des régimes</b>		
Europe	<b>5–7,5%</b>	6–7,25%
Amériques	<b>6–13%</b>	6–13%
Asie, Océanie et Afrique	<b>4–13%</b>	4–14%
<b>Augmentations futures des salaires</b>		
Europe	<b>2,5–3,5%</b>	2–4%
Amériques	<b>1–12%</b>	1–12%
Asie, Océanie et Afrique	<b>0,5–12,5%</b>	1–13%
<b>Augmentations futures des retraites</b>		
Europe	<b>1,5–3,5%</b>	1,25–2,5%
Amériques	<b>1–12%</b>	1–12%
Asie, Océanie et Afrique	<b>0,5–6%</b>	0,5–9%

Au 31 décembre	<b>2002</b>	2001
Augmentation du coût des dépenses de santé		
Amériques	<b>5-10%</b>	5-10%
Durée active résiduelle moyenne des employés (en années)		
Europe	<b>13-22</b>	11-22
Amériques	<b>9-25</b>	9-30
Asie, Océanie et Afrique	<b>11-23</b>	11-27

## 22. Plans d'intéressement au capital et rémunération

### Plans d'intéressement au capital

Les tableaux ci-dessous présentent les mouvements et les échéances des options détenues par des membres du Conseil d'administration, de la Direction du Groupe et des cadres supérieurs.

#### Mouvements des options

En millions de CHF	2002		2001	
	Nombre d'options	Valeur des actions	Nombre d'options	Valeur des actions
En circulation au 1 <sup>er</sup> janvier	<b>2 191 466</b>	<b>687</b>	939 310	243
dont exerçables	<b>427 260</b>		179 220	
Droits émis	<b>1 479 952</b>	<b>544</b>	1 338 806	459
Droits exercés <sup>(a)</sup>	<b>(91 535)</b>	<b>(22)</b>	(79 930)	(13)
Droits annulés	<b>(34 636)</b>	<b>(11)</b>	(6 720)	(2)
En circulation au 31 décembre	<b>3 545 247</b>	<b>1 198</b>	2 191 466	687
dont exerçables	<b>748 315</b>		427 260	

<sup>(a)</sup> Prix d'exercice moyen: CHF 241.65 (2001: CHF 165.65).

Les droits sont exercés tout au long de l'année selon les modalités du plan.

## Echéances des options

	2002		2001	
	Nombre	Prix d'exercice	Nombre	Prix d'exercice
Un an	60 590	CHF 230.30	8 640	CHF 149.80
Deux ans	—	—	90 650	CHF 230.30
Trois ans	266 615	CHF 260.90	—	—
Quatre ans	421 110	CHF 281.90	327 970	CHF 260.90
Cinq ans	—	—	425 400	CHF 281.90
Six ans	1 316 980	CHF 343.20	—	—
Sept ans	1 479 952	CHF 367.35	1 338 806	CHF 343.20
<b>Total</b>	<b>3 545 247</b>		2 191 466	

Le prix d'exercice correspond au cours moyen des 10 derniers jours de cotation du mois de janvier de l'année d'allocation.

## Rémunération du Conseil d'administration et des membres de la Direction du Groupe

	2002		2001	
	Nombre	CHF mio	Nombre	CHF mio
Membres non exécutifs du Conseil d'administration				
Rémunération		4		4
Actions	5 096	2	4 926	2
Membres de la Direction du Groupe <sup>(a)</sup>				
Rémunération		11		9
Bonus		7		7
Actions	10 956	4	916	—
Options	112 217		91 370	
<b>Total</b>		<b>28</b>		<b>22</b>

<sup>(a)</sup> Y compris le membre exécutif du Conseil d'administration.

## Conseil d'administration

Les membres du Conseil d'administration reçoivent chacun une rémunération annuelle de CHF 262 500, les membres du Comité du Conseil reçoivent CHF 200 000 additionnels chacun et les membres du Comité d'Audit CHF 25 000 chacun. De plus, les membres du Conseil d'administration reçoivent chacun une indemnité de frais annuelle de CHF 15 000. Le Président du Conseil d'administration a également droit à un salaire, à un bonus et à des options sur actions.

La moitié de la rémunération des membres du Conseil d'administration et la totalité du revenu additionnel des membres du Comité du Conseil sont payées sous forme d'actions Nestlé S.A. au cours de clôture ex-dividende du jour de paiement du dividende. Ces actions sont sujettes à une période de blocage de deux ans.

### Membres de la Direction du Groupe

La rémunération globale des membres de la Direction du Groupe comprend un salaire, un bonus basé sur la performance individuelle et l'atteinte des objectifs du Groupe ainsi que des options sur actions. La moitié du bonus des membres de la Direction du Groupe est payée sous forme d'actions Nestlé S.A. au cours moyen des dix derniers jours ouvrables du mois de janvier de l'année durant laquelle ces actions sont octroyées. Ces actions sont sujettes à une période de blocage de 3 ans.

### Plan d'intéressement Alcon

Alcon offre un plan d'intéressement par lequel le Conseil d'administration d'Alcon octroie diverses formes de bonus telles que des programmes d'options d'achat d'actions, de droits à la plus-value d'actions (stock appreciation rights) ou d'actions dont l'exercice des droits est restreint durant une certaine période («restricted shares»).

Le nombre total d'actions Alcon émises dans le cadre de ce plan d'intéressement ne peut dépasser 30 millions d'actions d'Alcon. Ces actions sont émises au prix d'octroi des options, lors de leur exercice. Le prix d'octroi des options est fixé par le Conseil d'administration d'Alcon et ne doit pas être inférieur à la valeur boursière des actions lors de la date d'octroi. Le détail de ce plan d'intéressement est présenté dans les états financiers d'Alcon.

## 23. Impôts différés

En millions de CHF	2002	2001
<b>Impôts actifs par catégories de différences temporelles</b>		
Immobilisations corporelles	200	154
Immobilisations incorporelles	109	157
Engagements envers le personnel	844	1 044
Stocks, créances, fournisseurs et provisions	1 013	1 433
Pertes fiscales et crédits d'impôts non récupérés	110	89
Autres	533	596
	<b>2 809</b>	3 473
<b>Impôts passifs par catégories de différences temporelles</b>		
Immobilisations corporelles	790	1 068
Immobilisations incorporelles	533	94
Engagements envers le personnel	90	499
Stocks, créances, fournisseurs et provisions	96	110
Autres	273	1 085
	<b>1 782</b>	2 856
Total net	<b>1 027</b>	617

En millions de CHF	2002	2001
Montré comme suit au bilan:		
Impôts différés actifs	1 519	1 918
Impôts différés passifs	492	1 301
Total net	1 027	617
Différences temporelles pour lesquelles aucun impôt différé n'a été enregistré:		
sur participations dans les sociétés affiliées (différence temporelle imposable)	10 000	7 357
sur pertes fiscales et crédits d'impôts non récupérés et autres	1 548	1 467

Les échéances des pertes fiscales se situent principalement entre 2 et 5 ans.

#### 24. Provisions

En millions de CHF					2002	2001
	Restructuration	Environnement	Litiges	Autres	Total	Total
Au 1 <sup>er</sup> janvier	554	71	1 700	170	2 495	2 204
Différences de conversion	(102)	(10)	(207)	(6)	(325)	24
Constitutions de provisions	918	11	443	105	1 477	285
Modification du périmètre						
de consolidation	104	—	326	1	431	338
Emplois	(364)	—	(130)	(26)	(520)	(318)
Dissolutions	(42)	(17)	(51)	(67)	(177)	(38)
Au 31 décembre	1 068	55	2 081	177	3 381	2 495

Les provisions pour restructuration concernent les programmes annoncés qui reflètent les efforts continus du Groupe pour concentrer ses opérations industrielles et commerciales. Les programmes concernent principalement les activités pour animaux de compagnie en Europe et Amérique du nord et les activités de glaces en Europe. La plupart des sorties de trésorerie découlant de la mise en application des plans de restructuration devraient survenir au cours des deux années suivantes.

Les provisions pour litiges ont été constituées afin de couvrir les procédures légales et administratives qui résultent de la conduite normale des affaires. L'échéance des sorties de trésorerie résultant des provisions pour litiges est incertaine car elle dépend du résultat des procédures administratives et légales.



**25. Capital-actions de Nestlé S.A.**

	<b>2002</b>	2001
<hr/>		
Nombre d'actions nominatives d'une valeur nominale		
de CHF 1.- chacune	<b>403 520 000</b>	403 520 000
En millions de CHF	<b>404</b>	404

Des informations complémentaires figurent dans l'Annexe aux comptes annuels de Nestlé S.A., note 19.

Le capital-actions comprend la valeur nominale des actions détenues en propre (voir note 26).

**26. Actions détenues en propre**

Ce poste représente les actions Nestlé S.A. détenues par le Groupe:

	<b>2002</b>	2001
<hr/>		
Nombre d'actions		
But		
<hr/>		
Libres d'affectation particulière	<b>5 055 688</b>	6 513 814
Pour permettre l'exercice de droits d'options par des		
membres de la direction du Groupe	<b>3 545 247</b>	2 191 466
Pour permettre l'exercice des warrants émis avec les emprunts		
SWANS et Turbo de Nestlé Holdings, Inc., USA	<b>3 527 680</b>	3 527 680
A des fins de négoce	<b>4 470 644</b>	3 631 494
<hr/>		
Total au 31 décembre	<b>16 599 259</b>	15 864 454
<hr/>		
En millions de CHF	<b>2002</b>	2001
<hr/>		
Valeur comptable au 31 décembre	<b>2 578</b>	2 794
Valeur de marché au 31 décembre	<b>4 864</b>	5 616

Le mouvement de ces actions est décrit dans l'Annexe aux comptes annuels de Nestlé S.A., note 21.

**27. Diminution/(augmentation) du fonds de roulement**

Abstraction faite des différences de change et d'acquisitions et de cessions.

	<b>2002</b>	2001
<hr/>		
En millions de CHF		
<hr/>		
Stocks	<b>28</b>	(448)
Clients	<b>(21)</b>	(540)
Fournisseurs	<b>41</b>	274
Autres créanciers	<b>151</b>	202
Comptes de régularisation (net)	<b>1</b>	64
Autres postes	<b>587</b>	(422)
<hr/>		
	<b>787</b>	(870)

**28. Acquisitions**

En millions de CHF

**2002** 2001

<sup>(a)</sup> La juste valeur des actifs et passifs identifiables résultant de l'acquisition de Ralston Purina avait été déterminée selon une base provisoire au 31 décembre 2001 en raison de la date de l'opération. La mise à jour de la juste valeur de ces actifs en 2002 représente un ajustement de CHF 1044 millions inclus dans la «juste valeur des actifs nets acquis».

En millions de CHF	<b>2002</b>	2001
Juste valeur des actifs nets acquis <sup>(a)</sup>		
Immobilisations corporelles	<b>527</b>	1 431
Immobilisations financières	<b>57</b>	834
Immobilisations incorporelles	<b>27</b>	4
Actionnaires minoritaires	<b>(1)</b>	(17)
Rachat d'actionnaires minoritaires dans affaires existantes	<b>19</b>	33
Fonds de roulement net	<b>391</b>	246
Dettes financières	<b>(809)</b>	(2 785)
Engagements envers le personnel, impôts différés et provisions	<b>(1 152)</b>	(846)
Disponibilités	<b>82</b>	1 787
	<b>(859)</b>	687
Goodwill	<b>6 330</b>	18 193
Coût total des acquisitions	<b>5 471</b>	18 880
moins:		
Liquidités et équivalents de liquidités acquis	<b>(70)</b>	(92)
A payer lors d'exercices ultérieurs	<b>(6)</b>	(22)
Flux du fonds résultant des acquisitions	<b>5 395</b>	18 766

L'impact financier de Ralston Purina en tant que tel ne peut pas être déterminé en raison de son intégration complète au sein des affaires existantes. Vu l'importance croissante de l'activité «Produits pour animaux de compagnie», celle-ci est dorénavant présentée séparément dans l'information sectorielle secondaire (voir note 1).

**29. Cessions**

En millions de CHF	2002	2001
Valeur des actifs nets cédés		
Immobilisations corporelles	241	88
Immobilisations financières	115	—
Goodwill et immobilisations incorporelles	4	129
Actionnaires minoritaires	226	(29)
Fonds de roulement net	174	154
Dettes financières	(131)	(46)
Engagements envers le personnel, impôts différés et provisions	59	14
Disponibilités	15	7
	703	317
Bénéfice/(perte) sur cessions année en cours	4 659	318
Bénéfice/(perte) sur cessions années antérieures	(114)	—
Produit total des cessions	5 248	635
moins:		
Liquidités et équivalents de liquidités cédés	(15)	(7)
A encaisser lors d'exercices ultérieurs	(549)	(144)
Flux du fonds résultant des cessions	4 684	484

**30. Dividende**

Le dividende payable n'est comptabilisé qu'après ratification par l'Assemblée générale. Lors de l'Assemblée du 3 avril 2003, il sera proposé de payer le dividende suivant concernant 2002:

Dividende par action	CHF	7. —
représentant un dividende total de <sup>(a)</sup>	CHF	2 769 671 660. —

<sup>(a)</sup> Nombre d'actions ayant droit au dividende: voir Rapport annuel de Nestlé S.A.

Les comptes clos au 31 décembre 2002 ne tiennent pas compte de cette proposition. Le dividende sera traité comme distribution des bénéfices durant l'exercice se terminant le 31 décembre 2003.

**31. Garanties**

Dans le cadre de ses activités ordinaires, le Groupe a accordé en faveur de tiers des garanties qui totalisent CHF 341 millions au 31 décembre 2002 (2001: CHF 357 millions).

**32. Engagements à titre d'investissements en immobilisations corporelles**

Au 31 décembre 2002, le Groupe s'était engagé à hauteur de CHF 158 millions à titre d'investissements en immobilisations (2001: CHF 130 millions).

**33. Engagements résultant de contrats de leasing**

Les charges découlant de ces engagements représentent:

**Contrats de leasing d'exploitation**

En millions de CHF	2002	2001
	Paielements minimaux de leasing Valeur non escomptée	
Au cours de la 1 <sup>ère</sup> année	<b>450</b>	390
Au cours de la 2 <sup>e</sup> année	<b>382</b>	348
Au cours de la 3 <sup>e</sup> et jusqu'à la 5 <sup>e</sup> année y compris	<b>753</b>	746
Au delà de la 5 <sup>e</sup> année	<b>1 395</b>	1 278
	<b>2 980</b>	2 762

**Contrats de leasing financier**

En millions de CHF	2002		2001	
	Paielements minimaux de leasing			
	Valeur actualisée	Valeur non escomptée	Valeur actualisée	Valeur non escomptée
Au cours de la 1 <sup>ère</sup> année	<b>52</b>	<b>64</b>	63	78
Au cours de la 2 <sup>e</sup> année	<b>43</b>	<b>52</b>	59	75
Au cours de la 3 <sup>e</sup> et jusqu'à la 5 <sup>e</sup> année y compris	<b>63</b>	<b>86</b>	82	113
Au delà de la 5 <sup>e</sup> année	<b>138</b>	<b>191</b>	111	149
	<b>296</b>	<b>393</b>	315	415

La différence entre la somme des paiements minimaux de leasing et leur valeur actualisée correspond à l'escompte sur les engagements de leasing

### **34. Actifs et passifs éventuels**

Le Groupe est exposé à des passifs éventuels s'élevant à CHF 440 millions environ (2001: CHF 440 millions) relatifs à des litiges potentiels.

Des actifs éventuels, résultant de litiges en faveur du Groupe, s'élèvent à CHF 160 millions environ (2001: CHF 230 millions).

### **35. Evènements postérieurs à la clôture**

#### *Dreyer's Grand Ice Cream*

En date du 17 juin 2002, Nestlé S.A. a annoncé que sa filiale aux Etats-Unis, Nestlé Holding, Inc., et Dreyer's Grand Ice Cream, Inc. (Dreyer's) avaient conclu un accord pour fusionner les activités glaces américaines de Nestlé avec celles de Dreyer's. Selon les termes de cet accord, Nestlé apportera son activité glaces à Dreyer's en échange d'actions Dreyer's et obtiendra le contrôle de cette société élargie. Cet accord, qui est sujet à l'approbation des autorités américaines en matière de concurrence et des actionnaires de Dreyer's, devrait être définitivement entériné dans les douze mois suivant son annonce.

#### *Marque de glaces Mövenpick*

Le 23 janvier 2003, le Groupe a annoncé la signature d'un accord avec le groupe Mövenpick portant sur l'acquisition de la marque de glaces Mövenpick et ses activités de glaces apparentées dans le monde entier, à l'exception du centre de production de Nouvelle-Zélande. Le chiffre d'affaires de l'activité «glaces» sous marque Mövenpick représente mondialement quelque CHF 300 millions. La transaction est sujette à approbation par les autorités de la concurrence dans un nombre très limité de pays.

L'accord entre Nestlé et Mövenpick ne porte ni sur les autres produits alimentaires du groupe, ni les hôtels et restaurants.

#### *Powwow*

Le 3 février 2003, Nestlé Waters a annoncé la signature d'un accord avec A.S. Watson (ASW), filiale de Hutchison Whampoa Limited (HWL), pour l'acquisition de la société Powwow. Cette société est un des premiers acteurs en Europe dans le circuit de distribution d'eau, au domicile et au bureau, avec un chiffre d'affaires se montant à environ EUR 120 millions. Le prix d'acquisition s'élève à EUR 560 millions. La finalisation de la transaction est sujette aux formalités habituelles, y compris à l'approbation des autorités en matière de concurrence.

#### *Autres évènements postérieurs*

Au 26 février 2003, date d'approbation des comptes par le Conseil d'Administration, le Groupe n'a aucun autre évènement postérieur qui nécessite la modification de la valeur des actifs et passifs.

**36. Transactions avec des entreprises ou des personnes apparentées**

Le Groupe n'a pas conclu de transactions significatives avec des personnes ou des entreprises apparentées. En outre, durant toute l'année 2002 aucun administrateur n'a été, ou n'était, intéressé à titre personnel à une transaction significative pour les affaires du Groupe.

**37. Sociétés du groupe Nestlé**

La liste des sociétés figure dans le chapitre «Sociétés du groupe Nestlé».

**Principaux cours de conversion**

CHF per		2002	2001	2002	2001
		Cours de fin d'année		Cours moyens annuels	
1 Dollar US	USD	<b>1.39</b>	1.68	<b>1.55</b>	1.68
1 Euro	EUR	<b>1.46</b>	1.48	<b>1.47</b>	1.51
1 Livre Sterling	GBP	<b>2.23</b>	2.43	<b>2.33</b>	2.43
100 Reais brésiliens	BRL	<b>39.30</b>	71.90	<b>54.20</b>	72.21
100 Yens japonais	JPY	<b>1.17</b>	1.28	<b>1.24</b>	1.39
100 Pesos mexicains	MXN	<b>13.30</b>	18.30	<b>16.16</b>	18.09
1 Dollar canadien	CAD	<b>0.88</b>	1.05	<b>0.99</b>	1.09
1 Dollar australien	AUD	<b>0.79</b>	0.86	<b>0.85</b>	0.87
100 Pesos philippins	PHP	<b>2.62</b>	3.24	<b>3.01</b>	3.30

## Rapport des réviseurs des comptes consolidés

à l'Assemblée générale des actionnaires de Nestlé

En notre qualité de réviseurs des comptes consolidés, nous avons vérifié les comptes consolidés (bilan, compte de résultat, tableau de financement, mouvements de fonds propres et annexe) du groupe Nestlé pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2002.

La responsabilité de l'établissement des comptes consolidés incombe au Conseil d'administration alors que notre mission consiste à vérifier ces comptes consolidés et à émettre une appréciation les concernant. Nous attestons que nous remplissons les exigences légales de qualification et d'indépendance.

Notre révision a été effectuée selon les normes de la profession en Suisse ainsi que selon les normes internationales de l'International Federation of Accountants (IFAC). Ces normes requièrent de planifier et de réaliser la vérification de manière telle que des anomalies significatives dans les comptes consolidés puissent être constatées avec une assurance raisonnable. Nous avons révisé les postes des comptes consolidés et les indications figurant dans ceux-ci en procédant à des analyses et à des examens par sondages. En outre, nous avons apprécié la manière dont ont été appliquées les règles relatives à la présentation des comptes, les décisions significatives en matière d'évaluation, ainsi que la présentation des comptes consolidés dans leur ensemble. Nous estimons que notre révision constitue une base suffisante pour former notre opinion.

Selon notre appréciation, les comptes consolidés donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et des résultats, en conformité avec les International Financial Reporting Standards (IFRS), et sont conformes à la loi suisse.

Nous recommandons d'approuver les comptes consolidés qui vous sont soumis.



Klynveld Peat Marwick Goerdeler SA

S.R. Cormack  
Chartered accountant  
Réviseur responsable

B.A. Mathers  
Chartered accountant

Londres et Zurich, le 26 février 2003

## Renseignements financiers sur 5 ans

En millions de CHF (sauf pour les données par actions)	2002	2001
<b>Résultats</b>		
Chiffre d'affaires consolidé	89 160	84 698
EBITA	10 940	9 987
en % du chiffre d'affaires	12,3%	11,8%
Impôts	2 295	2 429
Bénéfice net consolidé	7 564	6 681
en % du chiffre d'affaires	8,5%	7,9%
en % des fonds propres moyens	22,1%	21,0%
Montant total du dividende	2 770 <sup>(a)</sup>	2 484
Amortissement des immobilisations corporelles	2 542	2 581
en % du chiffre d'affaires	2,9%	3,0%
Amortissement du goodwill	1 438	494
<b>Bilan</b>		
Actif circulant	35 342	39 045
<i>dont disponibilités</i>	14 291	16 042
Actif immobilisé	52 010	54 741
Total de l'actif	87 352	93 786
Fonds étrangers à court terme	33 737	41 492
Fonds étrangers à moyen et long terme et actionnaires minoritaires	18 796	18 641
Fonds propres	34 819	33 653
Investissements en immobilisations corporelles	3 577	3 611
en % du chiffre d'affaires	4,0%	4,3%
<b>Données par action</b>		
Nombre moyen pondéré d'actions en circulation	387 641 752	387 369 846
Bénéfice net consolidé <sup>(b)</sup>	19.51	17.25
Fonds propres consolidés <sup>(b)</sup>	89.82	86.88
Dividende <sup>(b)</sup>	7.00 <sup>(d)</sup>	6.40
Payout ratio	35,9% <sup>(d)</sup>	37,1%
Cours de bourse extrêmes <sup>(b)</sup>	397.0/271.0	386.5/289.0
Rendement <sup>(c)</sup>	1.8/2.6 <sup>(d)</sup>	1.7/2.2
<b>Effectif du personnel</b>	<b>254 199</b>	<b>229 765<sup>(a)</sup></b>



2000 <sup>(f)</sup>	1999 <sup>(g)</sup>	1998
81 422	74 660	71 747
9 911	8 700	7 606
12,2%	11,7%	10,6%
2 761	2 314	2 000
5 763	4 724	4 205
7,1%	6,3%	5,9%
21,2%	20,0%	19,5%
2 127	1 657	1 469
2 737	2 597	2 609
3,4%	3,5%	3,6%
414	384	301
30 747	27 169	26 467
10 131	6 670	7 963
34 777	31 770	30 236
65 524	58 939	56 703
23 174	22 182	22 567
12 446	12 304	11 321
29 904	24 453	22 815
3 305	2 806	3 061
4,1%	3,8%	4,3%
386 527 830	386 772 130	392 936 650
14.91	12.21	10.70
77.40	63.20	58.10
5.50	4.30	3.80
36,9%	35,2%	35,5%
389.3/254.0	310.7/250.8	349.8/212.2
1.4/2.2	1.4/1.7	1.1/1.8
224 541	230 929	231 881

<sup>(a)</sup> Selon proposition du Conseil d'administration de Nestlé S.A. Ce montant comprend les dividendes payables sur les actions ayant droit au dividende à la date du bilan (CHF 2709 mio) ainsi que ceux potentiellement payables sur des titres objets de droits d'option et ceux détenus à des fins de négoce (CHF 61 mio).

<sup>(b)</sup> Les chiffres antérieurs à 2001 sont ajustés pour rendre comparables les données par action.

<sup>(c)</sup> Calculé sur la base du dividende pour l'exercice en question, mais mis en paiement l'année suivante.

<sup>(d)</sup> Selon proposition du Conseil d'administration de Nestlé S.A.

<sup>(e)</sup> Ralston Purina non compris.

<sup>(f)</sup> Les chiffres antérieurs à 2001 n'ont pas été ajustés pour tenir compte de la première application de IAS 39 «Instruments financiers».

<sup>(g)</sup> Les chiffres antérieurs à 2000 n'ont pas été ajustés pour tenir compte de la première application de IAS 37 «Provisions, passifs éventuels et actifs éventuels».

## Sociétés du groupe Nestlé

### Sociétés opérationnelles

**Principales sociétés affiliées<sup>(a)</sup>, opérationnelles dans le secteur de l'alimentation et des eaux, à l'exception de celles marquées d'un astérisque (\*) qui sont actives dans le secteur pharmaceutique.**

- Sociétés cotées en Bourse.

<sup>(a)</sup> Dans le cadre de la nouvelle Directive de la SWX Swiss Exchange concernant les informations relatives au Gouvernement d'entreprise qui est entrée en vigueur en 2002, les seuils d'importance ont été adaptés de la façon suivante:

- Sociétés opérationnelles: chiffres d'affaires supérieurs à CHF 10 millions ou équivalent;
- Sociétés financières: fonds propres supérieurs à CHF 10 millions ou équivalent et/ou somme du bilan supérieure à CHF 50 millions ou équivalent .

1. Sociétés affiliées comprises dans les états financiers consolidés selon la méthode d'intégration globale (voir «Périmètre de consolidation»).

Sociétés	Lieu	partici- pation en %	Devise	Capital
<b>Europe</b>				
<b>Allemagne</b>				
Nestlé Deutschland AG	Frankfurt am Main	100%	EUR	214 266 628.49
Blaue Quellen Mineral- und Heilbrunnen AG	Rhens am Rhein	100%	EUR	10 565 335.43
Trinks GmbH	Goslar	96,99%	EUR	2 351 942.65
San Pellegrino Deutschland GmbH	Mainz	100%	EUR	715 808.63
Nespresso Deutschland GmbH	Düsseldorf	100%	EUR	51 000.00
PowerBar Europe GmbH	München	100%	EUR	25 000.00
Alcon Pharma GmbH*	Freiburg/Breisgau	74,50%	EUR	511 291.90
Schoeller Holding GmbH & Co KG	Nürnberg	100%	EUR	166 272 000.00
<b>Autriche</b>				
Nestlé Österreich GmbH	Wien	100%	EUR	7 267 283.42
Nespresso Österreich GmbH & Co OHG	Wien	100%	EUR	35 000.00
<b>Belgique</b>				
Nestlé Belgilux S.A.	Bruxelles	100%	EUR	8 924 200.00
Nestlé Waters Benelux S.A.	Etalle	100%	EUR	19 914 000.00
S.A. Nespresso Belgilux N.V.	Bruxelles	100%	EUR	550 000.00
S.A. Alcon-Couvreur N.V.*	Puurs	74,50%	EUR	4 491 830.00
Nestlé Purina PetCare Belgium	Bruxelles	100%	EUR	12 000.00
Nestlé Catering Services S.A.	Bruxelles	100%	EUR	10 535 500.00
<b>Bulgarie</b>				
Nestlé Sofia A.D.	Sofia	99,92%	BGN	8 779 588.00

Sociétés	Lieu	partici- pation en %	Devise	Capital
<b>Danemark</b>				
Nestlé Danmark A/S	Copenhague	100%	DKK	41 000 000.00
Alcon Danmark A/S*	Rodovre	74,50%	DKK	500 000.00
<b>Espagne</b>				
Nestlé España S.A.	Esplugues de Llobregat (Barcelona)	100%	EUR	100 000 000.00
Productos del Café S.A.	Reus	100%	EUR	6 611 000.00
Davigel España S.A.	Palma de Mallorca	100%	EUR	984 000.00
La Cocinera Alimentación S.A.	Barcelona	100%	EUR	150 000.00
Aquarel Iberica S.A.	Barcelona	100%	EUR	300 506.05
Nestlé Waters España S.A.	Barcelona	100%	EUR	8 400 000.00
Alcon Cusi S.A.*	El Masnou (Barcelona)	74,50%	EUR	11 599 783.00
Helados Miko S.A.	Vitoria	100%	EUR	140 563 200.00
Compañía Avidesca S.A.	Alzira	100%	EUR	48 000 000.00
Friskies España S.A.	Castellbisbal (Barcelona)	100%	EUR	12 000 000.00
<b>Finlande</b>				
Suomen Nestlé Oy	Helsinki	100%	EUR	3 363 758.53
Nestlé Purina PetCare Finland Oy	Vantaa	100%	EUR	84 093.96
<b>France</b>				
Nestlé France SAS	Noisiel	100%	EUR	129 130 560.00
Nestlé Grand Froid S.A.	Noisiel	100%	EUR	42 412 000.00
Nestlé Clinical Nutrition France	Noisiel	100%	EUR	57 943 072.00
Nestlé Produits Laitiers Frais S.A.	Noisiel	99,96%	EUR	13 127 250.00
Herta S.A.	Noisiel	100%	EUR	12 908 610.00
Davigel S.A.	Dieppe	100%	EUR	7 681 250.00
Nestlé Waters France	Paris	100%	EUR	42 824 105.00
Aquacool	Issy-les-Moulineaux	100%	EUR	3 455 000.00
Aquarel France	Issy-les-Moulineaux	100%	EUR	308 709.26
Nespresso France S.A.	Paris	100%	EUR	1 360 000.00
Laboratoires Alcon S.A.*	Rueil-Malmaison	74,50%	EUR	12 579 100.00
Nestlé Purina PetCare France	Rueil-Malmaison	100%	EUR	21 019 200.00
Nestlé HomeCare	Noisiel	100%	EUR	40 000.00
Société Industrielle de transformation de produits agricoles «SITPA» S.A.	Villers-les-Pots	100%	EUR	9 718 000.00

Sociétés	Lieu	partici- pation en %	Devise	Capital
<b>Grèce</b>				
Nestlé Hellas S.A.	Maroussi	100%	EUR	18 437 936.00
Alcon Laboratories Hellas Commercial and Industrial S.A.*	Maroussi	74,50%	EUR	382 127.66
<b>Italie</b>				
Nestlé Italiana S.p.A.	Milano	100%	EUR	25 582 492.00
San Pellegrino S.p.A.	Milano	100%	EUR	58 742 145.00
Alcon Italia S.p.A.*	Milano	74,50%	EUR	1 300 000.00
Nestlé Purina PetCare Italia S.p.A.	Milano	100%	EUR	8 300 000.00
Nespresso Italy S.p.A.	Milano	100%	EUR	250 000.00
<b>Hongrie</b>				
Nestlé Hungária Kft.	Budapest	100%	HUF	6 000 000 000.00
Kékkúti Ásványvíz Rt.	Budapest	100%	HUF	238 326 000.00
<b>Lituanie</b>				
UAB «Nestlé Baltics»	Vilnius	100%	LTL	110 000.00
<b>Norvège</b>				
A/S Nestlé Norge	Sandvika	100%	NOK	81 250 000.00
Alcon Norge AS*	Sandvika	74,50%	NOK	100 000.00
<b>Pays-Bas</b>				
Nestlé Nederland B.V.	Amsterdam	100%	EUR	68 067 032.41
Alcon Nederland B.V.*	Gorinchem	74,50%	EUR	18 151.21
Nestlé Purina PetCare Benelux	Amsterdam	100%	EUR	18 152.00
Nespresso Nederland B.V.	Amsterdam	100%	EUR	681 000.00
<b>Pologne</b>				
Nestlé Polska S.A.	Warszawa	100%	PLN	451 315 730.00
ESI Polska Sp. z o.o.	Warszawa	50%	PLN	4 000.00

Sociétés	Lieu	partici- pation en %	Devise	Capital
<b>Portugal</b>				
Nestlé Portugal S.A.	Linda-a-Velha	100%	EUR	30 000 000.00
Longa Vida-Indústrias Lácteas S.A.	Matosinhos	100%	EUR	16 250 000.00
Sociedade das Aguas de Pisões-Moura S.A.	Lisboa	100%	EUR	3 500 000.00
Alcon Portugal-Produtos e Equipamentos Oftalmologicos, Ltda.*	Paço d'Arco	74,50%	EUR	4 500 000.00
<b>République d'Irlande</b>				
Nestlé (Ireland) Ltd	Tallaght-Dublin	100%	EUR	3 530 600.00
Nestlé Purina PetCare (Ireland) Ltd	Dublin	100%	EUR	2.54
<b>République Tchèque</b>				
Nestlé Cesko s.r.o.	Praha	100%	CZK	1 604 000 000.00
<b>Roumanie</b>				
Nestlé Romania SRL	Bucharest	100%	ROL	68 704 000 000.00
<b>Royaume-Uni</b>				
Nestlé UK Ltd	Croydon	100%	GBP	120 374 341.50
Nestlé Waters UK Ltd	Rickmansworth	100%	GBP	14 000 000.00
Buxton Mineral Water Company Ltd	Rickmansworth	100%	GBP	14 000 000.00
Nestlé Watercoolers UK Ltd	Rickmansworth	100%	GBP	3 000 000.00
Alcon Laboratories (UK) Ltd*	Herts	74,50%	GBP	3 100 000.00
Nestlé Purina PetCare (UK) Ltd	New Malden	100%	GBP	224 000 000.00
<b>Russie</b>				
JSC Confectionery Union Rossiya	Samara	100%	RUB	90 244 000.00
Nestlé Zhukovsky Ice Cream LLC	Zhukovsky	100%	RUB	364 880 000.00
Nestlé Food LLC	Moscow	100%	RUB	1 655 572 000.00
OJSC «Kamskaya»	Perm	87,35%	RUB	88 997 000.00
Poseidon	Moscow	100%	RUB	9 000.00
Clean Spring	Moscow	100%	RUB	13 000.00
OOO «Best Water»	Moscow	100%	RUB	9 000.00
<b>Slovaquie</b>				
Nestlé Slovensko s.r.o.	Prievidza	100%	SKK	400 000 000.00

Sociétés	Lieu	partici- pation en %	Devise	Capital
<b>Suède</b>				
Nestlé Sverige AB	Helsingborg	100%	SEK	20 000 000.00
Zoégas Kaffee AB	Helsingborg	100%	SEK	20 000 000.00
Jede AB	Mariestad	100%	SEK	7 000 000.00
Alcon Sverige AB*	Bromma	74,50%	SEK	100 000.00
Nestlé Purina PetCare Sweden/Denmark	Malmö	100%	SEK	1 000 000.00
<b>Suisse</b>				
Société des Produits Nestlé S.A.	Vevey	100%	CHF	54 750 000.00
Nestlé Suisse S.A.	Vevey	100%	CHF	250 000.00
Nestlé Waters (Suisse) S.A.	Gland	100%	CHF	1 200 000.00
Alcon Pharmaceuticals Ltd*	Hünenberg	74,50%	CHF	100 000.00
Nestlé World Trade Corporation	La Tour-de-Peilz	100%	CHF	6 500 000.00
Nestlé Nespresso S.A.	Paudex	100%	CHF	2 000 000.00
Nestlé International Travel Retail S.A.	Châtel-St-Denis	100%	CHF	3 514 000.00
<b>Turquie</b>				
Nestlé Türkiye Gıda Sanayi A.S.	Istanbul	100%	TRL	123 374 185 000 000.00
Alcon Laboratuvarlari Tic. A.S.*	Istanbul	74,50%	TRL	11 606 000 000 000.00
Sansu Gıda Ve Mesrubat Sanayi Ticaret A.S.	Gaziantep	50%	TRL	8 000 000 000.00
<b>Ukraine</b>				
JSC Lviv Confectionery Firm «Svitoch»	Lviv	94%	UAK	65 632 000.00
<b>Afrique</b>				
<b>Afrique du Sud</b>				
Nestlé (South Africa) (Pty) Ltd	Randburg	100%	ZAR	51 200 000.00
Nestlé Purina PetCare	Randburg	100%	ZAR	1 000.00
Dairymaid-Nestlé (Pty) Ltd	Olifantsfontein	100%	ZAR	200.00
Alcon Laboratories (South Africa) Pty Ltd*	Randburg	74,50%	ZAR	201 820.00
<b>Cameroun</b>				
Nestlé Cameroun	Douala	99,80%	XAF	1 300 000 000.00
<b>Côte d'Ivoire</b>				
• Nestlé Côte d'Ivoire	Abidjan	86,10%	XOF	5 517 600 000.00
Cotée à la bourse de Abidjan, capitalisation boursière FCFA 81 108 132 000, numéro de valeur (code ISIN) CI0009240728				

Sociétés	Lieu	partici- pation en %	Devise	Capital
<b>Egypte</b>				
Nestlé Egypt S.A.E.	Cairo	100%	EGP	73 000 000.00
Dolce Company for Food Industries S.A.E.	Cairo	100%	EGP	57 722 000.00
Société des eaux minérales Vittor S.A.E.	Cairo	99,16%	EGP	21 875 000.00
<b>Gabon</b>				
Nestlé Gabon	Libreville	90%	XAF	344 000 000.00
<b>Ghana</b>				
Nestlé Ghana Ltd	Tema-Accra	51%	GHC	1 000 000 000.00
<b>Guinée</b>				
Nestlé Guinée S.A.	Conakry	99%	GNF	3 424 000 000.00
<b>Kenya</b>				
Nestlé Foods Kenya Ltd	Nairobi	100%	KES	37 145 000.00
<b>Ile Maurice</b>				
Nestlé's Products (Mauritius) Ltd	Port Louis	100%	BSD	71 500.00
<b>Maroc</b>				
Nestlé Maroc S.A.	El Jadida	94,50%	MAD	156 933 000.00
<b>Nigeria</b>				
• Nestlé Nigeria PLC	Ilupeju-Lagos	61,94%	NGN	211 375 000.00
Cotée à la bourse de Lagos, capitalisation boursière NGN 36 779 250 000, numéro de valeur (code ISIN) NG00000NSTL3				
<b>Sénégal</b>				
Nestlé Sénégal	Dakar	100%	XOF	1 620 000 000.00
<b>Tunisie</b>				
Nestlé Tunisie	Tunis	59,20%	TND	8 438 280.00
<b>Zimbabwe</b>				
Nestlé Zimbabwe (Pvt) Ltd	Harare	100%	ZWD	7 000 000.00

Sociétés	Lieu	partici- pation en %	Devise	Capital
<b>Amériques</b>				
<b>Argentine</b>				
Nestlé Argentina S.A.	Buenos Aires	100%	ARP	501 000.00
Eco de Los Andes S.A.	Buenos Aires	50,87%	ARS	41 081 943.00
Alcon Laboratorios Argentina S.A.*	Buenos Aires	74,50%	ARP	7 176 282.00
<b>Bolivie</b>				
Nestlé Bolivia S.r.l.	La Paz	100%	BOB	190 000.00
<b>Brésil</b>				
Nestlé Brasil Ltda.	São Paulo	100%	BRL	463 298 854.00
Industrias Alimenticias Itacolomy S/A	Montes Claros	100%	BRL	196 918 886.00
Companhia Produtora de Alimentos	Itabuna	100%	BRL	147 445 464.00
Perrier Vittel do Brasil Ltda.	Rio de Janeiro	100%	BRL	101 032 200.00
Alcon Laboratorios do Brasil Ltda.*	São Paulo	74,50%	BRL	7 729 167.00
Chocolates Garoto S.A.	Vila Velha-ES	100%	BRL	160 620 000.00
Ralston Purina do Brasil Ltda.	São Paulo	100%	BRL	79 530 000.00
<b>Canada</b>				
Nestlé Canada, Inc.	North York (Ontario)	100%	CAD	45 530 000.00
Midwest Food Products, Inc.	North York (Ontario)	50%	CAD	50 000.00
Alcon Canada, Inc.*	Mississauga (Ontario)	74,50%	CAD	3 471 735.00
<b>Chili</b>				
Nestlé Chile S.A.	Santiago de Chile	99,50%	CLP	11 832 947 934.00
Alcon Laboratorios Chile Ltda.*	Santiago de Chile	74,50%	CLP	9 750 000.00
<b>Colombie</b>				
Nestlé de Colombia S.A.	Bogotá	100%	COP	1 291 305 400.00
Cicolac Ltda.	Bogotá	100%	COP	4 601 377 000.00
Laboratorios Alcon de Colombia S.A.*	Bogotá	74,50%	COP	20 872 000.00
<b>Costa Rica</b>				
Compañía Nestlé Costa Rica S.A.	Barreal de Heredia	100%	USD	18 000.00
<b>Cuba</b>				
Los Portales S.A.	Guane	50,02%	USD	24 110 000.00



Sociétés	Lieu	partici- pation en %	Devise	Capital
<b>El Salvador</b>				
Nestlé El Salvador S.A.	San Salvador	100%	SVC	39 000 000.00
<b>Equateur</b>				
Nestlé Ecuador S.A.	Quito	85%	USD	188 496 676.00
Neslandina S.A.	Quito	85%	USD	3 386 975.16
<b>Etats-Unis</b>				
Nestlé USA, Inc.	Glendale (California)	100%	USD	1 000.00
Nestlé USA – Prepared Foods Division, Inc.	Solon (Ohio)	100%	USD	476 760.00
Nestlé Purina PetCare Company	St. Louis (Missouri)	100%	USD	1 000.00
Nestlé Waters North America, Inc.	Wilmington (Delaware)	100%	USD	10 000 000.00
Nestlé Ice Cream Company, Inc.	Wilmington (Delaware)	100%	USD	750 252 000.00
Nespresso USA, Inc.	New York	100%	USD	7 010 000.00
Nestlé Puerto Rico, Inc.	San Juan (Puerto Rico)	100%	USD	500 000.00
Alcon Laboratories, Inc.*	Fort Worth (Texas)	74,50%	USD	1 000.00
Falcon Pharmaceuticals, Ltd	Dallas (Texas)	74,50%	USD	0.00
Alcon (Puerto Rico), Inc.*	San Juan (Puerto Rico)	74,50%	USD	100.00
<b>Guatemala</b>				
Nestlé Guatemala S.A.	Mixco/Guatemala	100%	GTQ	23 460 000.00
<b>Honduras</b>				
Nestlé Hondureña S.A.	Tegucigalpa	100%	PAB	200 000.00
<b>Jamaïque</b>				
Nestlé-JMP Jamaica Ltd	Kingston	100%	JMD	49 200 000.00
<b>Mexique</b>				
Nestlé México S.A. de C.V.	México	100%	MXN	1 055 377 020.00
Alcon Laboratorios S.A. de C.V.*	México	74,50%	MXN	5 915 300.00
Nescalín, S.A. de C.V.	México	100%	MXN	461 225 110.00
Ralston Purina Mexico S.A. de C.V.	México	100%	MXN	1 000.00
<b>Nicaragua</b>				
Productos Nestlé (Nicaragua) S.A.	Managua	100%	USD	150 000.00

Sociétés	Lieu	partici- pation en %	Devise	Capital
<b>Panama</b>				
Nestlé Panamá S.A.	Panamá City	100%	PAB	17 500 000.00
Nestlé Caribbean, Inc.	Panamá City	100%	PAB	100 000.00
<b>Paraguay</b>				
Nestlé Paraguay S.A.	Asunción	100%	PYG	100 000 000.00
<b>Pérou</b>				
Nestlé Perú S.A.	Lima	93,10%	PEN	133 952 133.00
<b>République Dominicaine</b>				
Nestlé Dominicana S.A.	Santo Domingo	97%	DOP	48 500 000.00
<b>Trinité-et-Tobago</b>				
Nestlé Trinidad and Tobago Ltd	Valsayn	100%	TTD	35 540 000.00
<b>Uruguay</b>				
Nestlé del Uruguay S.A.	Montevideo	100%	UYP	32 000.00
<b>Venezuela</b>				
Nestlé Venezuela S.A.	Caracas	100%	VEB	516 590 000.00
Alcon Pharmaceutical, C.A.*	Caracas	74,50%	VEB	2 366 000.00
<b>Asie</b>				
<b>Arabie Saoudite</b>				
Saudi Food Industries Co. Ltd	Jeddah	51%	SAR	51 000 000.00
Al Manhal Water Factory Co. Ltd	Riyadh	60%	SAR	7 000 000.00
Springs Water Factory Co. Ltd	Dammam	75%	SAR	5 000 000.00
<b>Bangladesh</b>				
Nestlé Bangladesh Ltd	Dhaka	100%	BDT	1 100 000 000.00
<b>Cambodge</b>				
Nestlé Dairy (Cambodia) Ltd	Phnom Penh	80%	USD	5 000 000.00
<b>Emirats Arabes Unis</b>				
Nestlé Middle East FZE	Dubai	100%	AED	3 000 000.00

Sociétés	Lieu	partici- pation en %	Devise	Capital
<b>Inde</b>				
• Nestlé India Ltd	New Delhi	58,70%	INR	964 157 160.00
Cotée à la bourse de Mumbai et Delhi, capitalisation boursière INR 50 bio, numéro de valeur (code ISIN) INE239A01016				
<b>Indonésie</b>				
P.T. Nestlé Indonesia	Jakarta	90,20%	IDR	60 000 000 000.00
<b>Israël</b>				
• OSEM Investments Ltd	Petach-Tikva	50,10%	ILS	96 644 000.00
Cotée à la bourse de Tel-Aviv, capitalisation boursière USD 466,614K, numéro de valeur (code ISIN) IL0003040149				
<b>Japon</b>				
Nestlé Japan Ltd	Kobe	100%	JPY	10 000 000.00
Nestlé Japan Holding Ltd	Ibaragi	100%	JPY	20 000 000 000.00
Nestlé International Foods K.K.	Kobe	100%	JPY	10 000 000.00
Nestlé Confectionery K.K.	Kobe	100%	JPY	10 000 000.00
Nestlé Purina PetCare Ltd	Kobe	100%	JPY	20 000 000.00
Nestlé Beverage K.K.	Kobe	100%	JPY	20 000 000.00
Nestlé Snow K.K.	Tokyo	50%	JPY	20 000 000.00
Nestlé Japan Administration Ltd	Kobe	100%	JPY	10 000 000.00
Alcon Japan Ltd*	Tokyo	74,50%	JPY	27 500 000.00
<b>Jordanie</b>				
Nestlé Jordan Trading Co. Ltd	Amman	49%	JDD	410 000.00
<b>Koweït</b>				
Nestlé Kuwait General Trading Co. W.L.L.	Safat/Kuwait	49%	KWD	300 000.00
<b>Liban</b>				
Société pour l'Exportation des				
Produits Nestlé S.A.	Beyrouth	100%	CHF	1 750 000.00
SOHAT Distribution S.A.L.	Hazmieh	100%	LBP	160 000 000.00

Sociétés	Lieu	partici- pation en %	Devise	Capital
<b>Malaisie</b>				
• Nestlé (Malaysia) Bhd.	Petaling Jaya	61,65%	MYR	234 500 000.00
Cotée à la bourse de Kuala Lumpur, capitalisation boursière MYR 4,7 bio, numéro de valeur (code ISIN) MYL470700005				
Nestlé Foods (Malaysia) Sdn. Bhd.	Petaling Jaya	61,65%	MYR	100 000 000.00
Nestlé Products Sdn. Bhd.	Petaling Jaya	61,65%	MYR	25 000 000.00
Nestlé Asean (Malaysia) Sdn. Bhd.	Petaling Jaya	57,70%	MYR	42 000 000.00
Nestlé Manufacturing (Malaysia) Sdn. Bhd.	Petaling Jaya	61,65%	MYR	32 500 000.00
<b>Pakistan</b>				
• Nestlé Milkpak Ltd	Lahore	59%	PKR	452 639 250.00
Cotée à la bourse de Karachi et Lahore, capitalisation boursière PKR 9639 mio				
<b>Philippines</b>				
Nestlé Philippines, Inc.	Makati City	100%	PHP	2 300 927 200.00
Goya, Inc.	Metro Manila	99,80%	PHP	358 234 812.00
Nestlé Waters Philippines, Inc.	Makati City	100%	PHP	420 000 000.00
Alcon Laboratories (Philippines) Inc.*	Metro Manila	74,50%	PHP	16 526 000.00
<b>République de Corée</b>				
Nestlé Korea Ltd	Seoul	100%	KRW	37 033 060 000.00
Alcon Korea Ltd*	Seoul	74,50%	KRW	200 000 000.00
Ralston Purina Korea Inc.	Seoul	100%	KRW	1 169 000 000.00
<b>République Populaire de Chine</b>				
Nestlé (China) Ltd	Beijing	100%	CNY	250 000 000.00
Nestlé Shuangcheng Ltd	Shuangcheng	97%	CNY	435 000 000.00
Nestlé Dongguan Ltd	Dongguan	100%	CNY	472 000 000.00
Nestlé Tianjin Ltd	Tianjin	100%	CNY	785 000 000.00
Nestlé Qingdao Ltd	Qingdao	100%	CNY	240 000 000.00
Nestlé Shanghai Ltd	Shanghai	95%	CNY	200 000 000.00
Nestlé Dairy Farm Qingdao Ltd	Qingdao	100%	CNY	400 000 000.00
Nestlé Dairy Farm Guangzhou Ltd	Guangzhou	95%	CNY	268 000 000.00
Guangzhou Refrigerated Foods Ltd	Guangzhou	96%	CNY	122 000 000.00
Shanghai Fuller Foods Co. Ltd	Shanghai	100%	CNY	384 000 000.00
Shanghai Nestlé Product Services Ltd	Shanghai	97%	CNY	83 000 000.00
Shanghai Totole Flavouring Food Co. Ltd	Shanghai	80%	USD	7 800 000.00
Shanghai Jiale Flavouring Food Sales Co. Ltd	Shanghai	80%	CNY	10 000 000.00
Nestlé Sources Shanghai Ltd	Shanghai	100%	CNY	158 000 000.00
Nestlé Sources Tianjin Ltd	Jin Xian	94%	CNY	159 000 000.00
Nestlé Hong Kong Ltd	Hong Kong	100%	HKD	250 000 000.00

Sociétés	Lieu	partici- pation en %	Devise	Capital
Sichuan Haoji Food Co., Ltd	Chengdu	60%	CNY	80 000 000.00
Nestlé Distributors Ltd	Hong Kong	100%	HKD	600 000.00
Alcon (China) Ophthalmic Product Co., Ltd*	Beijing	74,50%	USD	1 357 455.00
Alcon Hong Kong Ltd*	Hong Kong	74,50%	HKD	77 000.00
<b>Singapour</b>				
Nestlé Singapore (Pte) Ltd	Singapore	100%	SGD	1 000 000.00
Alcon Pte. Ltd*	Singapore	74,50%	SGD	164 000.00
<b>Sri Lanka</b>				
• Nestlé Lanka Ltd	Colombo	90,20%	LKR	537 254 630.00
Cotée à la bourse de Colombo, capitalisation boursière LKR 2,95 mio, numéro de valeur (code ISIN) NEST				
<b>Syrie</b>				
Nestlé Syria Ltd	Damas	100%	SYP	800 000 000.00
Société pour l'exportation des produits Nestlé S.A.	Damas	100%	CHF	1 750 000.00
<b>Taiwan</b>				
Nestlé Taiwan Ltd	Taipei	100%	TWD	800 000 000.00
Alcon Pharmaceuticals Ltd*	Taipei (Branch)	74,50%	CHF	100 000.00
<b>Thaïlande</b>				
Nestlé Products (Thailand), Inc.	Bangkok (Branch)	100%	PAB	1 000 000.00
Quality Coffee Products Ltd	Bangkok	49%	THB	400 000 000.00
Nestlé Foods (Thailand) Ltd	Bangkok	100%	THB	500 000 000.00
Nestlé Trading (Thailand) Ltd	Bangkok	49%	THB	750 000.00
Nestlé Manufacturing (Thailand) Ltd	Bangkok	100%	THB	50 000 000.00
Nestlé (Thai) Ltd	Bangkok	100%	THB	500 000 000.00
Nestlé Dairy (Thailand) Ltd	Bangkok	100%	THB	46 000 000.00
Perrier Vittel (Thailand) Ltd	Bangkok	100%	THB	235 000 000.00
Alcon Laboratories (Thailand) Ltd*	Bangkok	74,50%	THB	2 100 000.00
<b>Ouzbékistan</b>				
Nestlé Uzbekistan LLC	Namangan	95%	UZB	22 875 189 000.00
<b>Vietnam</b>				
Nestlé Vietnam Ltd	Bien Hoa	100%	USD	38 598 000.00
La Vie Joint Venture Company	Long An	65%	USD	2 513 000.00

Sociétés	Lieu	partici- pation en %	Devise	Capital
<b>Océanie</b>				
<b>Australie</b>				
Nestlé Australia Ltd	Sydney	100%	AUD	274 000 000.00
Petersville Australia Ltd	Melbourne	100%	AUD	84 702 714.00
Nestlé Echuca Pty Ltd	Melbourne	100%	AUD	270 000.00
Alcon Laboratories (Australia) Pty Ltd*	Frenchs Forest	74,50%	AUD	2 550 000.00
Ralston Purina Australia Ltd	Sydney	100%	AUD	32 632 000.00
<b>Fiji</b>				
Nestlé (Fiji) Ltd	Ba	74%	FJD	3 000 000.00
<b>Nouvelle-Zélande</b>				
Nestlé New Zealand Ltd	Auckland	100%	NZD	2 668 000.00
<b>Papouasie-Nouvelle-Guinée</b>				
Nestlé (PNG) Ltd	Lae	100%	PGK	11 850 000.00
<b>Polynésie Française</b>				
Nestlé Polynesia S.A.	Papeete	100%	XPF	5 000 000.00
<b>2. Sociétés affiliées comprises dans les états financiers consolidés selon la méthode d'intégration proportionnelle (voir «Périmètre de consolidation»).</b>				
<b>Europe</b>				
<b>Allemagne</b>				
C.P.D. Cereal Partners				
Deutschland GmbH & Co. OHG	Frankfurt am Main	50%	EUR	511 291.88
Galderma Laboratorium GmbH*	Freiburg/Breisgau	50%	EUR	800 000.00
<b>Espagne</b>				
Cereal Partners España AEIE	Esplugas de Llobregat (Barcelona)	50%	EUR	120 202.42
Laboratorios Galderma S.A.*	Madrid	50%	EUR	432 480.00
<b>France</b>				
Cereal Partners France SNC	Noisiel	50%	EUR	3 000 000.00
Laboratoires Galderma S.A.*	La Défense	50%	EUR	753 000.00

Sociétés	Lieu	partici- pation en %	Devise	Capital
<b>Italie</b>				
Galderma Italia S.p.A.*	Milano	50%	EUR	112 000.00
<b>Pologne</b>				
Cereal Partners Poland Torun-Pacific Sp. z o.o.	Torun	50%	PLN	12 316 960.00
<b>Portugal</b>				
Cereal Associados Portugal AEIE	Oeiras	50%	EUR	99 759.58
<b>Suède</b>				
Galderma Nordic AB*	Bromma	50%	SEK	52 400 000.00
<b>Royaume-Uni</b>				
Cereal Partners UK	Herts	50%	GBP	0.00
Galderma (U.K.) Ltd*	Amersham	50%	GBP	1 500 000.00
<b>Suisse</b>				
Beverage Partners Worldwide Europe S.A.	Urdorf	50%	CHF	2 000 000.00
Belté Schweiz AG	Urdorf	50%	CHF	3 100 000.00
<b>Amériques</b>				
<b>Brésil</b>				
Galderma Brasil Ltda*	São Paulo	50%	BRL	19 741 552.00
CPW Brasil Ltda	Cacapava/São Paulo	50%	BRL	37 885 520.00
<b>Canada</b>				
Galderma Canada Inc.*	Markham	50%	CAD	100.00
<b>Chili</b>				
Cereales CPW Chile Ltda	Santiago de Chile	50%	CLP	3 026 156 000.00
<b>Etats-Unis</b>				
Beverage Partners Worldwide (North America)	Wilmington (Delaware)	50%	USD	0.00
Galderma Laboratories, Inc.*	Fort Worth (Texas)	50%	USD	981.00
<b>Mexique</b>				
CPW México S. de R.L. de C.V.	México	50%	MXN	220 050 000.00
Galderma México S.A. de C.V.*	México	50%	MXN	2 385 000.00

Sociétés	Lieu	partici- pation en %	Devise	Capital
<b>Asie</b>				
<b>République Populaire de Chine</b>				
Beverage Partners Worldwide (Pacific) Ltd	Hong Kong	50%	HKD	1 000 000.00
<b>République Populaire de Corée</b>				
Beverage Partners Worldwide Korea	Seoul	50%	KRW	50 000 000.00
Galderma Korea Ltd	Seoul	50%	KRW	375 000 000.00
<b>Thaïlande</b>				
Beverage Partners Asia Ltd	Bangkok	33,70%	THB	20 000 000.00
<b>Océanie</b>				
<b>Australie</b>				
Galderma Australia Pty Ltd	Frenchs Forest	50%	AUD	2 700 100.00
<p><b>Principales sociétés associées opérationnelles dans le secteur de l'alimentation et des eaux, à l'exception de celles marquées d'un astérisque (*) qui sont actives dans le secteur des cosmétiques et de la dermatologie. Comprises dans les états financiers consolidés selon la méthode d'intégration par mise en équivalence – voir «Périmètre de consolidation».</b></p>				
<b>Europe</b>				
<b>Allemagne</b>				
Alois Dallmayr Kaffee OHG	München	50%	EUR	5 112 918.81
<b>France</b>				
• L'Oréal S.A.*	Paris	26,30%	EUR	135 212 432.00
Cotée à la bourse de Paris, capitalisation boursière EUR 49 mrd, numéro de valeur (code ISIN) FR0000120321				
<b>Amériques</b>				
<b>Etats-Unis</b>				
Floridian Groves, Inc.	Tampa (Florida)	40%	USD	5 000 000.00
• Dreyer's Grand Ice Cream, Inc.	Wilmington (Delaware)	23%	USD	34 911 000.00
Cotée à la bourse de New York, capitalisation boursière USD 2477 mio, numéro de valeur (code ISIN) US2618781023				
<b>Asie</b>				
<b>Malaisie</b>				
Premier Milk (Malaysia) Sdn. Bhd.	Kuala Lumpur	25%	MYR	24 000 000.00



Sociétés	Lieu	partici- pation en %	Devise	Capital
<b>Sociétés sous-holdings, financières et immobilières</b>				
<b>Allemagne</b>				
Nestlé Unternehmungen Deutschland GmbH	Frankfurt am Main	100%	EUR	1 000 000.00
<b>Bahamas</b>				
Nestlé's Holdings Ltd	Nassau	100%	BSD	10 003 000.00
Food Products (Holdings) Ltd	Nassau	100%	BSD	28 600.00
<b>Belgique</b>				
Centre de Coordination Nestlé S.A.	Bruxelles	100%	EUR	5 079 332 200.00
N.V. Alcon Cordination Center*	Puurs	74,50%	EUR	415 000 000.00
<b>Canada</b>				
Nestlé Capital Canada Ltd	North York (Ontario)	100%	CAD	1 010.00
<b>Danemark</b>				
Nestlé Danmark Holding A/S	Copenhagen	100%	DKK	203 015 000.00
<b>Etats-Unis</b>				
Nestlé Holdings, Inc.	Norwalk (Connecticut)	100%	USD	100 000.00
Nestlé Capital Corporation	Norwalk (Connecticut)	100%	USD	1 000 000.00
Nestlé Waters North America Holdings, Inc.	Greenwich (Connecticut)	100%	USD	10 700 000.00
Alcon Capital Corporation*	Wilmington (Delaware)	74,50%	USD	1 000.00
Alcon Holdings, Inc.*	Wilmington (Delaware)	74,50%	CHF	24 020.00
<b>France</b>				
Nestlé Entreprises SAS	Noisiel	100%	EUR	739 559 392.00
Nestlé Finance-France S.A.	Noisiel	100%	EUR	547 050.00
Nestlé Waters SAS	Paris	100%	EUR	154 893 080.00
Société Immobilière de Noisiel	Noisiel	100%	EUR	22 753 550.00
Société Financière Meunier	Noisiel	99,98%	EUR	53 964 945.00
<b>Italie</b>				
Nestlé Finanziara Italia SpA	Milano	100%	EUR	5 000 000.00
Finanziara Italgel SpA	Milano	99,90%	EUR	45 385 950.00
<b>Panama</b>				
Unilac, Inc.	Panamá City	100%	CHF	1 200 000.00

Sociétés	Lieu	partici- pation en %	Devise	Capital
<b>Portugal</b>				
Nestlé Portugal SGPS, Ltda	Linda-a-Velha	100%	EUR	4 987 980.00
<b>Royaume-Uni</b>				
Nestlé Holdings (U.K.) PLC	Croydon	100%	GBP	57 940 000.00
Nestlé Purina Holdings (U.K.) Ltd	Croydon	100%	GBP	100.00
Nestlé Purina Investment Ltd	Croydon	100%	GBP	1.00
<b>Suisse</b>				
Entreprises Maggi S.A.	Kemptthal	100%	CHF	60 000.00
Nestlé Finance S.A.	Cham	100%	CHF	30 000 000.00
Rive-Reine S.A.	La Tour-de-Peilz	100%	CHF	2 000 000.00
S.I. En Bergère Vevey S.A.	Vevey	100%	CHF	19 500 000.00
• Alcon Inc.*	Hünenberg	74,50%	CHF	61 832 339.80
Cotée à la bourse de New York, capitalisation boursière USD 12 191 mio, numéro de valeur (code ISIN) CH0013826497				
Galderma Pharma S.A.*	Lausanne	50%	CHF	48 900 000.00
Life Ventures Nestlé S.A.	La Tour-de-Peilz	100%	CHF	30 000 000.00
NTC-Europe S.A.	Vevey	100%	CHF	100 000.00
Beverage Partners Worldwide S.A	Urdorf	50%	CHF	14 000 000.00

**Sociétés d'assistance, de recherche et de développement****Sociétés d'assistance****Suisse**

Nestec S.A.	Vevey
-------------	-------

Société d'assistance technique, scientifique, commerciale et d'affaires, dont les unités, spécialisées dans tous les domaines d'affaires de l'entreprise fournissent en permanence leur savoir-faire et leur assistance aux sociétés opérationnelles du Groupe dans le cadre de divers contrats de licences. Elle est en outre chargée de l'ensemble des activités de recherche scientifique et de développement technologique, qu'elle effectue elle-même ou par l'intermédiaire de ses filiales. Les sociétés et unités concernées sont les suivantes:

**Centres de recherche****France**

Nestlé Research Centre Plant Science	Tours
--------------------------------------	-------

**Suisse**

Nestlé Research Center	Lausanne
------------------------	----------

**Centres de Technologie de Produits et centres de recherche et développement****Allemagne**

Nestlé R&D Center Lebensmittelforschung GmbH	Weiding
--	---------

**Côte d'Ivoire**

Centre R&D Nestlé	Abidjan
-------------------	---------

**République Populaire de Chine**

Nestlé R&D Center Shanghai Ltd	Shanghai
--------------------------------	----------

**Etats-Unis**

Nestlé Product Technology Center	New Milford (Connecticut)
Nestlé R&D Center, Inc.	Marysville (Ohio)
Nestlé R&D Center, Inc.	Solon (Ohio)
Nestlé Purina Product Technology Center	St. Joseph (Missouri)
Alcon Research Ltd*	Forth Worth (Texas)
Galderma R&D Inc.*	City of Dover (New Jersey)

**France**

Nestlé Product Technology Centre	Beauvais
Nestlé Product Technology Centre	Lisieux
Nestlé Purina PetCare R&D Centre Amiens	Aubigny
Galderma R&D S.n.c.*	Sophia Antipolis
Nestlé Waters MT	Paris

**Royaume-Uni**

Nestlé Product Technology Centre	York
----------------------------------	------

**Israël**

Nestlé R&D Centre Sderot, Ltd	Sderot
-------------------------------	--------

**Singapour**

Nestlé R&D Center (Pte) Ltd	Singapore
-----------------------------	-----------

**Suisse**

Nestlé Product Technology Centre	Kemptthal
Nestlé Product Technology Centre	Konolfingen
Nestlé Product Technology Centre	Orbe



# 136<sup>e</sup> Rapport annuel de Nestlé S.A.

<b>78</b>	<b>Compte de résultat de l'exercice 2002</b>
<b>79</b>	<b>Bilan au 31 décembre 2002</b>
<b>80</b>	<b>Annexe aux comptes annuels de Nestlé S.A.</b>
80	Principes comptables
83	Notes sur les comptes annuels
<b>91</b>	<b>Proposition de répartition du bénéfice</b>
<b>92</b>	<b>Rapport de l'organe de révision</b>
<b>93</b>	<b>Ordre du jour de la 136<sup>e</sup> Assemblée générale ordinaire de Nestlé S.A.</b>
<b>94</b>	<b>Dates importantes</b>
<b>95</b>	<b>Information aux actionnaires</b>

## Compte de résultat de l'exercice 2002

En millions de CHF	Notes	2002	2001
<b>Produits</b>			
Revenus de sociétés du Groupe	1	6 201	3 815
Produits financiers	2	233	765
Bénéfice provenant de l'aliénation d'actifs immobilisés	3	3 982	837
Autres produits		25	21
<b>Total des produits</b>		<b>10 441</b>	5 438
<b>Charges</b>			
Amortissements	4	2 293	791
Frais d'administration et autres charges	5	163	157
Charges financières	6	626	44
Provision	7	3 796	—
<b>Total des charges avant impôts</b>		<b>6 878</b>	992
<b>Bénéfice avant impôts</b>		<b>3 563</b>	4 446
Impôts	8	235	298
<b>Bénéfice de l'exercice</b>	20	<b>3 328</b>	4 148

## Bilan au 31 décembre 2002

Avant répartition du bénéfice

En millions de CHF	Notes	2002	2001
<b>Actif</b>			
<b>Actifs circulants</b>			
Disponibilités	9	5 345	5 519
Créances	10	938	489
Comptes de régularisation		176	45
Total des actifs circulants		6 459	6 053
<b>Actifs immobilisés</b>			
Immobilisations financières	11	20 202	18 520
Immobilisations incorporelles	14	1 030	—
Immobilisations corporelles	15	—	—
Total des actifs immobilisés		21 232	18 520
<b>Total de l'actif</b>		<b>27 691</b>	24 573
<b>Passif</b>			
<b>Fonds étrangers</b>			
Dettes à court terme	16	67	654
Comptes de régularisation		106	177
Dettes à long terme	17	234	255
Provisions	18	3 742	789
Total des fonds étrangers		4 149	1 875
<b>Fonds propres</b>			
Capital-actions	19/20	404	404
Réserves légales	20	6 392	6 392
Réserve spéciale	20	13 417	11 752
Bénéfice résultant du bilan	20	3 329	4 150
Total des fonds propres		23 542	22 698
<b>Total du passif</b>		<b>27 691</b>	24 573

## Annexe aux comptes annuels de Nestlé S.A.

### Principes comptables

#### Principes généraux

Nestlé S.A. (la Société) est le holding faîtière du groupe Nestlé, lequel comprend des sociétés affiliées et associées ainsi que des coentreprises dans le monde. Les comptes annuels sont dressés conformément aux principes d'évaluation prescrits par la loi suisse. En outre, ils sont établis selon le principe des coûts historiques et prennent en considération les revenus et charges non encore échus à la date du bilan.

#### Conversion des monnaies étrangères

Les transactions en monnaies étrangères sont converties en francs suisses au cours de change en vigueur au moment où elles sont effectuées ou, si elles sont couvertes à terme, à celui de l'instrument de couverture utilisé. Les actifs et les passifs en monnaies étrangères sont convertis au cours de change en vigueur à la fin de l'année. Les différences de change qui résultent des opérations précitées sont inscrites dans les rubriques respectives du compte de résultat selon la nature des transactions. Le montant net des différences de change non réalisées – calculé sur la durée des prêts et placements – qui comprend également les résultats non réalisés sur instruments de couverture, est chargé au compte de résultat s'il s'agit d'une perte; en cas de profit, celui-ci est différé.

#### Opérations de couverture («hedging»)

La Société utilise pour la couverture des flux financiers et des positions en monnaies étrangères des contrats de change à terme, ainsi que des options, futures et swaps de devises. Les résultats non réalisés sur les instruments de couverture sont rattachés aux résultats de change sur les positions couvertes. Les prêts à long terme, en monnaies étrangères, ne font généralement pas l'objet de couverture.

La Société utilise aussi des swaps de taux d'intérêts afin de gérer les risques de taux d'intérêts. A la date du bilan les swaps sont constatés à leur juste valeur et les variations afférentes sont passées au compte de résultat.

#### Compte de résultat

Les revenus dus mais non transférables dans l'immédiat sont crédités au compte de résultat après leur encaissement effectif. Les dividendes provenant de profits réalisés par une société avant son acquisition par Nestlé S.A. sont portés en déduction du coût de la participation.

Conformément à la loi suisse et aux statuts de la Société, les dividendes sont traités comme affectation du bénéfice l'année où ils sont approuvés par l'Assemblée générale ordinaire et ensuite payés, et non pas comme charge de l'année à laquelle ils se rapportent.

#### Impôts

Cette rubrique comprend les impôts sur le bénéfice et le capital. Elle inclut également les impôts retenus à la source sur les revenus transférés des sociétés du Groupe.

#### Immobilisations financières

La valeur au bilan des participations et prêts se compose du coût des investissements, sans les frais d'acquisition éventuels, déduction faite des amortissements imputés au compte de résultat.

Les participations situées dans des pays où la situation politique, économique et monétaire est jugée telle qu'elle comporte un degré de risque supérieur à la normale, figurent à une valeur de un franc.

Les participations et les prêts sont amortis à un niveau prudent en fonction de la rentabilité des sociétés concernées.

Les titres négociables sont valorisés au cours le plus bas du prix d'achat ou du marché.

Les propres actions destinées à permettre l'exercice de droits d'option par des dirigeants du Groupe sont valorisées au prix d'exercice si inférieur au coût. Les propres actions détenues à des fins de négoce sont valorisées au coût, de même que celles destinées à permettre l'exercice de warrants attachés à un emprunt émis par une société affiliée.

#### Immobilisations incorporelles

Les marques et autres droits de propriété industrielle sont intégralement amortis lors de leur acquisition ou, exception-



nellement, sur une plus longue période. Dans les comptes consolidés du groupe, les immobilisations incorporelles font l'objet d'un traitement différent.

#### **Immobilisations corporelles**

La Société possède des terrains ainsi que des bâtiments qui ont été amortis à un franc au cours des années. Le mobilier et les équipements de bureau sont intégralement amortis lors de leur acquisition.

#### **Provisions**

Des provisions couvrant certaines éventualités sont constituées selon des critères imposés par une gestion prudente. Une provision pour risques non assurés couvre des risques généraux non assurés auprès de tiers, par exemple, pertes de profit dues à des ruptures d'activité pour cause imprévisible. Des provisions pour impôts suisses sont créées sur la base des éléments imposables (capital, réserve et bénéfice de l'exercice). En outre, une provision générale est maintenue en couverture d'impôts étrangers éventuels.

#### **Pensions**

Les employés de la Société sont au bénéfice de prestations de retraites octroyées par des fonds de pensions autonomes basés sur la primauté des prestations.

#### **Comptes de régularisation**

Les comptes de régularisation actifs comprennent les charges payées d'avance imputables au nouvel exercice ainsi que les produits afférents à l'exercice en cours qui ne seront encaissés qu'ultérieurement (tels qu'intérêts courus sur prêts ou sur placements des liquidités). Y sont également inclus les profits nets de change non réalisés à la date du bilan sur opérations à terme en devises, ainsi que le résultat de l'évaluation des swaps de taux d'intérêts.

Les comptes de régularisation passifs comprennent les produits encaissés d'avance afférents au nouvel exercice ainsi que les charges imputables à l'exercice en cours et qui ne seront payées qu'ultérieurement. Les pertes nettes de change non réalisées sur opérations à terme en devises, ainsi que le résultat de l'évaluation des swaps de taux d'intérêts, à la date du bilan, figurent également dans ce poste.



## Notes sur les comptes annuels

### 1. Revenus de sociétés du Groupe

Ce poste englobe des dividendes provenant des exercices 2002 et antérieurs de sociétés du Groupe ainsi que d'autres revenus nets.

### 2. Produits financiers

En millions de CHF	2002	2001
Résultat net sur prêts à des sociétés du Groupe	—	634
Autres produits	233	131
	<b>233</b>	765

Des montants substantiels à titre de pertes de change non réalisées sur les prêts à long terme accordés à des sociétés du Groupe ont été enregistrés suite à la force du franc suisse par rapport à la plupart des monnaies étrangères. Les intérêts encaissés sur ces mêmes prêts n'ont pas compensé les pertes de change. La charge nette figure sous «Charges financières» (voir note 6).

### 3. Bénéfice provenant de l'aliénation d'actifs immobilisés

Il s'agit principalement de gains réalisés sur la vente de 25% de Alcon Inc et la cession de FIS S.A., ainsi que de la vente de marques et autres droits de propriété industrielle précédemment amortis.

### 4. Amortissements

En millions de CHF	2002	2001
Participations et prêts	594	389
Marques et autres droits de propriété industrielle	1 699	402
	<b>2 293</b>	791

Le montant consacré en 2002 aux amortissements de participations et prêts découle de la politique d'évaluation prudente de ces postes, en fonction de la situation politique, économique et monétaire dans certains pays ainsi que de la rentabilité des sociétés concernées. L'amortissement des marques et autres droits de propriété industrielle effectué en 2002 comprend une tranche de CHF 1500 millions pour les marques de Ralston Purina et Chef America.

**5. Frais d'administration et autres charges**

En millions de CHF	2002	2001
Frais de personnel	57	53
Autres charges	106	104
	<b>163</b>	157

**6. Charges financières**

En millions de CHF	2002	2001
Résultat net sur prêts à des sociétés du Groupe (voir note 2)	545	—
Intérêts sur obligation à long terme	11	15
Autres charges financières	70	29
	<b>626</b>	44

**7. Provision**

Conformément à la législation fiscale suisse, les gains réalisés sur la vente de 25% de Alcon Inc et la cession de FIS S.A. ont été différés par la constitution d'une provision de rempli.

La provision relative à FIS S.A. a été entièrement utilisée en 2002 pour l'amortissement partiel des actions Givaudan reçues dans le cadre de la cession de FIS S.A.

La provision relative à Alcon Inc pourra être utilisée pour l'amortissement de futurs investissements dans les livres de Nestlé S.A.. Un montant de CHF 278 millions a été utilisé à cet effet en 2002.

**8. Impôts**

Comprend les impôts à la source prélevés sur des revenus en provenance de l'étranger, ainsi que les impôts suisses pour lesquels une provision adéquate a été constituée.

**9. Disponibilités**

En millions de CHF	2002	2001
Liquidités et équivalents de liquidités	1 982	3 350
Placements à court terme	61	155
Titres négociables	3 302	2 014
	<b>5 345</b>	5 519

**10. Créances**

En millions de CHF	<b>2002</b>	2001
Créances contre les sociétés du Groupe (comptes courants)	<b>432</b>	396
Autres créances (impôt anticipé inclus)	<b>506</b>	93
	<b>938</b>	489

La récupération de l'impôt anticipé déduit de certains revenus suisses a, entre-temps, été obtenue.

**11. Immobilisations financières**

En millions de CHF	<b>2002</b>	2001
Participations à des sociétés du Groupe (voir note 12)	<b>10 616</b>	10 848
Prêts à des sociétés du Groupe (voir note 13)	<b>8 288</b>	6 343
Propres actions	<b>987</b>	1 014
Autres immobilisations financières	<b>311</b>	315
	<b>20 202</b>	18 520

Les actions de la Société détenues en propre sont:

- destinées à permettre l'exercice de droits d'options par des dirigeants du Groupe (748 315 options en circulation à fin 2002, pouvant toutes être exercées durant l'année 2003);
- destinées à permettre l'exercice de warrants attachés à un emprunt émis par une société affiliée (1 294 190 actions);
- acquises à des fins de négoce (1 303 746 actions).

**12. Participations à des sociétés du Groupe**

En millions de CHF	2002	2001
Au 1 <sup>er</sup> janvier	10 848	10 900
Augmentations nettes	105	325
Amortissements	(337)	(377)
Au 31 décembre	10 616	10 848

Les augmentations nettes proviennent notamment de:

- mises de fonds supplémentaires, sous forme d'augmentation de capital, dans plusieurs sociétés affiliées, principalement en Egypte et en Ouzbekistan;
- l'achat, en bourse ou auprès de tiers, d'actions de certaines de nos sociétés affiliées, en complément de participations déjà existantes, principalement en Inde et en Malaisie;
- prises de participations dans diverses sociétés, notamment en République Populaire de Chine;
- l'acquisition auprès de sociétés affiliées de certaines participations existantes.
- la vente de 25% de Alcon Inc et la cession de FIS S.A., ainsi que de la réduction du capital de certaines sociétés affiliées.

La valeur comptable des participations continue de faire l'objet, dans son ensemble, d'une évaluation prudente, qu'elle soit rapportée aux revenus encaissés par la société holding ou aux actifs nets des sociétés affiliées.

Un état des sociétés les plus importantes détenues, soit directement par Nestlé S.A., soit indirectement à travers d'autres sociétés du Groupe, avec indication du pourcentage de contrôle de leur capital-actions, figure dans la section «Comptes consolidés du groupe Nestlé».

Une société affiliée au Canada possède un droit d'emption sur les actions de sociétés affiliées situées hors de l'Europe continentale.

**13. Prêts à des sociétés du Groupe**

En millions de CHF	2002	2001
Au 1 <sup>er</sup> janvier	6 343	7 114
Nouveaux prêts	6 660	1 799
Remboursements et amortissements	(3 438)	(2 575)
Différences de change réalisées	(83)	57
Différences de change non réalisées	(1 194)	(52)
Au 31 décembre	8 288	6 343

Les prêts aux sociétés du Groupe sont généralement accordés à long terme pour financer les investissements dans des participations.

**14. Immobilisations incorporelles**

Ce poste représente le solde de la valeur capitalisée des marques et autres droits de propriété industrielle relatifs à Ralston Purina et Chef America, dont une tranche de CHF 1500 millions a été amortie à charge de l'exercice 2002 (voir note 4). Conformément aux principes adoptés, ce montant sera amorti ultérieurement.

**15. Immobilisations corporelles**

Il s'agit notamment des terrains et immeubles à Cham et à La Tour-de-Peilz. Nestlé Suisse S.A., la principale société opérationnelle du marché suisse, est locataire du bâtiment de La Tour-de-Peilz. Le bâtiment du siège «En Bergère», à Vevey, est la propriété d'une société immobilière dont les actions sont détenues par Nestlé S.A.

La valeur d'assurance contre l'incendie des bâtiments, mobilier et équipements de bureau se monte à CHF 22 mio à fin 2002 et 2001.

**16. Dettes à court terme**

En millions de CHF	<b>2002</b>	2001
Sociétés du Groupe	<b>44</b>	559
Autres créanciers	<b>23</b>	95
	<b>67</b>	654

**17. Dettes à long terme**

Sous cette rubrique figure une obligation à long terme émise en 1989 en faveur d'une société affiliée. La contre-valeur se monte à CHF 234 mio (en diminution de CHF 21 mio suite à la différence de change non réalisée comptabilisée à fin 2002).

**18. Provisions**

En millions de CHF

		Risques non assurés	Risques de change	Impôts de suisses et étrangers	Autres	<b>2002</b> <b>Total</b>	2001 Total
Au 1 <sup>er</sup> janvier	—	475	53	229	32	<b>789</b>	873
Constitutions de provisions	3 796			46	20	<b>3 862</b>	147
Emplois	(700)		(53)	(131)	(21)	<b>(905)</b>	(210)
Dissolutions				(4)		<b>(4)</b>	(21)
Au 31 décembre	3 096	475	—	140	31	<b>3 742</b>	789

La provision de emploi a été en partie utilisée durant l'exercice pour l'amortissement partiel des actions Givaudan reçues dans le cadre de la cession de FIS S.A., ainsi que pour l'amortissement de participations acquises en 2002 (voir note 7).

**19. Capital-actions**

	<b>2002</b>	2001
Nombre d'actions nominatives d'une valeur nominale de CHF 1.– chacune	<b>403 520 000</b>	403 520 000
En millions de CHF	<b>404</b>	404

Selon l'article 6 des statuts, aucune personne, physique ou morale, ne peut être inscrite, en tant qu'actionnaire avec droit de vote pour les actions qu'il détient, directement ou indirectement, pour plus de 3% du capital-actions. L'article 14 prévoit également que, lors de l'exercice du droit de vote, aucun actionnaire ne peut réunir sur sa personne, directement ou indirectement, de par les actions qui lui appartiennent ou qu'il représente, plus de 3% de l'ensemble du capital-actions.

Au 31 décembre 2002, le registre des actions dénombrait 187 935 actionnaires inscrits. En tenant également compte des demandes d'inscription en cours de traitement ainsi que des possesseurs indirects d'actions, sous forme de certificats aux Etats-Unis («American depository receipts»), le nombre total des actionnaires dépasse probablement les 250 000. La Société n'avait pas connaissance de l'existence d'actionnaire détenant, directement ou indirectement, 3% ou davantage du capital-actions.

**Augmentation conditionnelle du capital-actions**

Selon dispositions des statuts, le capital-actions peut, par l'exercice de droits de conversion ou d'option, être augmenté de CHF 10 000 000 au maximum par l'émission d'un maximum de 10 000 000 d'actions nominatives d'une valeur nominale de CHF 1.– chacune, entièrement libérées. Le Conseil d'administration dispose ainsi d'un moyen flexible lui permettant, le cas échéant, de se procurer un financement avantageux des activités de la Société par le recours à des emprunts convertibles ou à option.



**20. Mouvement des fonds propres**

En millions de CHF

	Capital- actions	Réserve générale <sup>(a)</sup>	Réserve propres actions <sup>(a)(b)</sup>	Réserve spéciale	Bénéfice résultant du bilan	Total
Au 1 <sup>er</sup> janvier 2002	404	3 804	2 588	11 752	4 150	<b>22 698</b>
Attribution à la réserve spéciale				1 620	(1 620)	
Bénéfice de l'exercice					3 328	<b>3 328</b>
Dividende pour 2001					(2 484)	<b>(2 484)</b>
Mouvement des propres actions		(242)	242			
Dividende sur propres actions détenues à la date de paiement du dividende 2001				20	(20)	
Dividende sur actions pour lesquelles les droits d'option éligibles n'ont pas été exercés à la date de paiement du dividende 2001				25	(25)	
Au 31 décembre 2002	404	3 562	2 830	13 417	3 329	<b>23 542</b>

<sup>(a)</sup> La réserve générale et la réserve pour propres actions constituent les réserves légales.

<sup>(b)</sup> Voir note 21

## **21. Réserve pour propres actions**

Au 31 décembre 2001, la réserve pour propres actions de CHF 2588 mio représentait d'une part la contrepartie de la valeur d'acquisition, par une société affiliée, de 7 852 620 actions libres d'affectation particulière (dont 1 338 806 actions réservées à la couverture d'options accordées en 2001 à des dirigeants du Groupe) et, d'autre part, 852 660 actions destinées à permettre l'exercice de droits d'option émises jusqu'en 2000, ainsi que 3 527 680 actions en couverture de warrants attachés à des emprunts émis par une société affiliée et 3 631 494 actions détenues à des fins de négoce.

Au cours de l'exercice, un total de 1 837 972 actions ont été acquises pour CHF 606 mio et 1 103 167 actions ont été vendues pour un montant total de CHF 391 mio (dont 91 535 actions pour les options ayant été exercées durant l'année).

Au 31 décembre 2002, la société affiliée détenait toujours 7 852 620 actions (à une valeur d'acquisition de CHF 31,7 mio). Le Conseil d'administration a décidé d'affecter ces actions aux plans de rémunération des sociétés du Groupe en actions de Nestlé S.A. et en options sur ces dernières (y compris les Management Stock Option Plans dès 2001, le Share Plan du Conseil d'administration et celui de l'Executive Board). Un total de 2 796 932 options ont été accordées en 2001 et 2002. Tant qu'elles seront détenues par la société affiliée, ces actions seront inscrites au Registre des actions sans droit de vote et ne percevront aucun dividende. En outre, 4 470 644 actions étaient détenues à des fins de négoce, 748 315 actions étaient réservées à la couverture d'options émises avant 2001 et 3 527 680 actions étaient destinées à permettre l'exercice de warrants attachés à des emprunts émis par une société affiliée. Tant que les options et les warrants ne seront pas exercés ou les actions vendues, ces actions sont également inscrites au Registre des actions sans droit de vote et ne perçoivent pas de dividende.

Le total de 16 599 259 actions détenues en propre au 31 décembre 2002 représente 4,1% du capital-actions de Nestlé S.A.

## **22. Engagements hors bilan**

Aux 31 décembre 2002 et 2001, le total des cautionnements en garantie de crédits accordés à des sociétés du Groupe et des «Global Commercial Paper Programs», ainsi que des engagements relatifs à des conventions de rachat de «Notes» qu'elles ont émises, s'élevait à CHF 16 862 mio et CHF 6 444 mio respectivement.

## Proposition de répartition du bénéfice

En CHF	2002	2001
<b>Bénéfice résultant du bilan</b>		
Report de l'exercice précédent	1 184 101	2 358 697
Bénéfice de l'exercice	3 328 174 639	4 148 374 076
	<b>3 329 358 740</b>	4 150 732 773
<b>Nous proposons l'emploi suivant:</b>		
Attribution à la réserve spéciale	559 000 000	1 620 000 000
Dividende pour 2002, CHF 7.– par action		
sur 386 920 741 actions (2001: CHF 6.40		
sur 387 655 546 actions)	2 708 445 187	2 480 995 494
Dividende pour 2002, CHF 7.– par action sur		
748 315 actions réservées aux droits d'option		
pouvant être exercés durant l'année 2003,		
sur 3 527 680 actions en couverture de		
warrants et sur 4 470 644 actions détenues		
à des fins de négoce <sup>(a)</sup>		
(2001: CHF 6.40 sur 7 586 434 actions)	61 226 473	48 553 178 <sup>(b)</sup>
	<b>3 328 671 660</b>	4 149 548 672
<b>Solde reporté à nouveau</b>	<b>687 080</b>	1 184 101

<sup>(a)</sup> Les dividendes sur les actions pour lesquelles les droits d'option n'auront pas été exercés à la date de paiement du dividende seront versés à la réserve spéciale. Les dividendes sur actions détenues en couverture de warrants ou à des fins de négoce, et toujours en portefeuille à la date de paiement du dividende seront également versés à la réserve spéciale.

<sup>(b)</sup> Du total de CHF 48 553 178, CHF 3 485 114 ont été effectivement payés à titre de dividendes, le solde de CHF 45 068 064 ayant été versé à la réserve spéciale.

Si vous acceptez cette proposition, le dividende brut s'élèvera à CHF 7.– par action. Après déduction de l'impôt fédéral anticipé de 35%, un montant net de CHF 4.55 par action sera payable à partir du mercredi 9 avril 2003, par virement au compte des actionnaires ou par remise d'un chèque, selon les instructions données par les actionnaires.

*Cham et Vevey, le 26 février 2003*  
Le Conseil d'administration

## Rapport de l'organe de révision

à l'Assemblée générale des actionnaires de Nestlé S.A.


En notre qualité d'organe de révision, nous avons vérifié la comptabilité et les comptes annuels (bilan, compte de résultat et annexe) de Nestlé S.A. pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2002.

La responsabilité de l'établissement des comptes annuels incombe au Conseil d'administration alors que notre mission consiste à vérifier ces comptes et à émettre une appréciation les concernant. Nous attestons que nous remplissons les exigences légales de qualification et d'indépendance.

Notre révision a été effectuée selon les normes de la profession en Suisse. Ces normes requièrent de planifier et de réaliser la vérification de manière telle que des anomalies significatives dans les comptes annuels puissent être constatées avec une assurance raisonnable. Nous avons révisé les postes des comptes annuels et les indications fournies dans ceux-ci en procédant à des analyses et à des examens par sondages. En outre, nous avons apprécié la manière dont ont été appliquées les règles relatives à la présentation des comptes, les décisions significatives en matière d'évaluation, ainsi que la présentation des comptes annuels dans leur ensemble. Nous estimons que notre révision constitue une base suffisante pour former notre opinion.

Selon notre appréciation, la comptabilité et les comptes annuels ainsi que la proposition relative à l'emploi du bénéfice au bilan sont conformes à la loi suisse et aux statuts.

Nous recommandons d'approuver les comptes annuels qui vous sont soumis.

 Klynveld Peat Marwick Goerdeler SA



S.R. Cormack  
Chartered accountant  
Réviseur responsable



B.A. Mathers  
Chartered accountant

Londres et Zurich, le 26 février 2003

## Ordre du jour de la 136<sup>e</sup> Assemblée générale ordinaire de Nestlé S.A.

Jeudi 3 avril 2003, à 15 heures  
au «Palais de Beaulieu» à Lausanne

- 1** Rapport annuel; comptes de Nestlé S.A. et du groupe Nestlé;  
rapport des réviseurs
- 1a** Rapport annuel et comptes de l'exercice 2002  
de Nestlé S.A.; rapport de l'organe de révision
- 1b** Comptes consolidés du groupe Nestlé  
de l'exercice 2002; rapport de l'organe de révision
- 2** Décharge au Conseil d'administration  
et à la Direction
- 3** Décision sur l'emploi du bénéfice résultant  
du bilan de Nestlé S.A.
- 4** Elections au Conseil d'administration  
Peter Böckli (pour un mandat de 5 ans)  
Andreas Koopmann (pour un mandat de 5 ans)

Prochaine Assemblée générale ordinaire:  
jeudi 22 avril 2004  
au «Palais de Beaulieu» à Lausanne

### **Elections au Conseil d'administration**

Lors de l'Assemblée générale du 3 avril 2003, les mandats d'administrateur de MM. Stephan Schmidheiny et Peter Böckli arrivent à échéance. M. S. Schmidheiny a souhaité se retirer du Conseil. M. P. Böckli est rééligible et se présente à vos suffrages pour un mandat de cinq ans. En outre, le Conseil d'administration propose à l'Assemblée générale d'élire en qualité de nouvel administrateur, également pour un mandat de cinq ans, M. Andreas Koopmann, administrateur délégué du Groupe Bobst S.A., Lausanne, Suisse.

## Dates importantes 2003

3 avril 2003	136 <sup>e</sup> Assemblée générale ordinaire, «Palais de Beaulieu», Lausanne
9 avril 2003	Paielement du dividende
23 avril 2003	Annonce du chiffre d'affaires du premier trimestre 2003
20 août 2003	Publication du rapport semestriel janvier/juin 2003
23 octobre 2003	Annonce du chiffre d'affaires des neuf premiers mois 2003; Conférence de presse d'automne

## Information aux actionnaires

### Cotation en bourse

Au 31 décembre 2002, les actions nominatives de Nestlé S.A. étaient cotées aux Bourses suivantes: SWX Swiss Exchange, Francfort, Londres et Paris.

Des «American Depositary Receipts» (ADRs) représentant des actions Nestlé S.A. sont émis aux Etats-Unis par JP-Morgan Chase Bank.

### Sièges sociaux

Nestlé S.A., avenue Nestlé 55, CH-1800 Vevey (Suisse), tél. +41 (0)21 924 21 11.

Nestlé S.A. (Bureau des actions), Zugerstrasse 8, CH-6330 Cham (Suisse), tél. +41 (0)41 785 20 20.

### Renseignements complémentaires

Pour tous renseignements complémentaires ou commandes des copies supplémentaires de ce document, prière de s'adresser à

Nestlé S.A., «Investor Relations», avenue Nestlé 55, CH-1800 Vevey (Suisse), tél. +41 (0)21 924 35 09, fax +41 (0)21 924 28 13.

E-mail: [investor.relations@nestle.com](mailto:investor.relations@nestle.com)

ou consulter le site web: [www.ir.nestle.com](http://www.ir.nestle.com)

Le rapport de gestion, les rapports financiers ainsi que le rapport sur le gouvernement d'entreprise sont à disposition en anglais, en français et en allemand, en fichier PDF sur Internet, à l'adresse <http://www.ir.nestle.com>. Les rapports financiers sont aussi à disposition en format HTML.

En ce qui concerne, en revanche, des renseignements relatifs au registre des actions (inscriptions, transferts, changements d'adresses, dividendes, etc.), prière de s'adresser à Nestlé S.A., Bureau des actions, Zugerstrasse 8, CH-6330 Cham (Suisse), tél. +41 (0)41 785 20 20, fax +41 (0)41 785 20 24.

La Société offre la possibilité de déposer les actions Nestlé S.A. négociées au SWX Swiss Exchange sans frais de garde auprès de son Bureau des actions à Cham.

Adresse Internet: <http://www.nestle.com>

